



تكنولوجيـا المعلومـات كـفـاعـة لـترـقـيـة المـنـتجـاتـ المـالـيـة

د. نـزارـيـه حـمـرـ
جـامـعـة الـبـلـيـدـة

ملـخـص

لقد أصبح من الأمر البديهي أن يرتبط مفهوم التنمية بالتطور المعاصر لتقنيات المعلومات و الإتصالات (*NTIC*)، و هذا لما تقدمه هذه من تسهيلات لتطوير و ترقية الصناعة بمختلف فروعها (خدمة و سلعة)، في هذا الصدد، أضحت تكنولوجيا المعلومات و الإتصالات مرتبطة بتطور المجتمعات في عصرنا الحاضر، و تعد الوسيلة الأكثر أهمية لنقل المجتمعات النامية إلى مجتمعات أكثر تطوراً، فهي تساهم بطريقة مباشرة في بناء مجتمع يعتمد على خدمات معلوماتية إلكترونية ذات صلة مباشرة بخدمات الإتصال و الإنتاج و المالية. و عليه، يبرز سؤال مهم يتمحور في ما إذا كانت تكنولوجيا المعلومات تقدم للمصارف القدرة على تحسين مستوى خدماتها، و نقطي المراحل التقليدية للتسيير، و الانتقال بذلك إلى مسار معرفي يستند على مواكبة التغيرات البيئية، و ذلك من خلال الالتحاق بركب الاقتصاد الرقمي.

مـقـدـمة

من سمات الانتشار الواسع لتكنولوجيا المعلومات تضخم حجم المعلومات بصورة كبيرة بحيث أصبح عنصراً هاماً و مؤثراً في جوانب عديدة من المجتمع، و إن معالجة هذه المعلومات والاستفادة منها و مع الانتشار الواسع لشبكة الإنترنت، التي أصبحت الوسيلة الأساسية للاتصال و النشر و تبادل المعلومات يتطلب توثيق المعلومات بطريقة آلية آنذة في الإعتبار البحث في محتوى المعطيات و البيانات، مع ما يستلزم ذلك من أدوات معلوماتية فعالة .

والحقيقة أن من الأسباب الرئيسية التي أفرزت ظاهرة العولمة المالية، التقدم التكنولوجي الباهر في تكنولوجيا المعلومات و الإعلام والإتصال، حيث عرفت تقنيات الإتصال السلكية واللاسلكية تطورات رهيبة وفرت السرعة التي يحتاجها الاقتصاد كعامل من عوامل اختيار الزمن الضروري لتخاذل وتنفيذ مختلف القرارات الاقتصادية.



تكنولوجيا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

نظراً لهذه التحولات التي شهدتها العالم وكذا دخول الجزائر اقتصاد السوق، وانضمامها في القريب العاجل إلى المنظمة العالمية للتجارة، أضحى لزاماً على البنوك الجزائرية في ضوء ما تشهده الساحة المصرفية من تغيرات أن تسعى بخطوات متتسارعة نحو تطوير جودة الخدمات المصرفية المقدمة، حتى تستطيع الارتفاع إلى مستوى التحديات المتباينة التي تواجه العمل المالي، من أجل مواكبة الدخول في عصر التجارة الإلكترونية والصيغة الإلكترونية.

سنحاول من خلال هذا المقال التطرق إلى الأهمية التي تكتسيها تكنولوجيا المعلومات والإتصال في ترقية المنتجات المالية التي تعرضها المصارف، و ما مدى تأقلم المصارف الجزائرية مع تغيرات البيئة المالية الدولية.

أولاً : الخدمات المصرفية الإلكترونية

لقد أصبحت تشكل الخدمات المصرفية أحد أهم دلائل النمو الاقتصادي، نظراً لإسهامها الواسع في توفير إحتياجات الاستثمار و التنمية، حيث بالإمكان قياس مستوى التقدم و التطور الاقتصادي لأي مجتمع من خلال مدى كفاءة و ناجعة نظامه المالي و نوعية المنتجات المالية التي يقدمها. فمع بداية المور إلى عصر المعلومات والثقافة، ومع ظهور التجارة الإلكترونية في ضوء الاستخدام الواسع لتقنيات الإعلام والإتصال، عرفت الصناعة المصرفية تطبيق نظم ووسائل جديدة حققت السرعة في الاستفادة القصوى مما تتيحه هذه التكنولوجيا الحديثة، و التي تمثلت أساساً في الاستخدام الواسع لوسائل الدفع و التسديد الإلكترونية.

1. التعريف بالبنك الإلكتروني: فالبنك الإلكتروني هو مؤسسة مالية شبكة تؤدي خدماتها باستخدام الأساليب الإلكترونية والتي تعد الإنترنت من أهم أشكالها⁽¹⁾، ويمكن الحصول على خدماته عن طريق الضغط على مجموعة أزرار في الهاتف أو



تكنولوجيا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

الكمبيوتر من أي مكان. كما يمثل البنك الالكتروني أحد مواضيع ما إصطلاح عليه بالاقتصاد الرقمي القائم على أساس التجارة الالكترونية وتقنية المعلومات، فهذه الأخيرة هي التي أكدت الوجود الحقيقي والواقعي للبنك الالكتروني باعتباره يعتمد على وسائل الاتصال الحديثة ومختلف الوسائل التقنية في تنفيذ وإدارة نشاطاته عن طريق شبكات معلوماتية أبرزها الانترنت. وقد أدى ظهور هذا النوع من البنوك إلى تغيير المفهوم التقليدي للبنك، وكذلك غير نوعية الخدمات التقليدية التي تقدمها البنوك وطريقة تقديمها، بل إنه غير النقود بمفهومها التقليدي الذي نعرفه. حيث أصبح يستخدم البنك الالكتروني نوعاً جديداً من النقود يُعرف بالنقود الإلكترونية، وهي عبارة عن نقود غير ملموسة، ولكنها تأخذ صورة وحدات إلكترونية وتحزن في مكان آمن جداً على "الهارد ديسك" لجهاز الكمبيوتر للعميل يعرف بالمحفظة الإلكترونية، ويمكن للعميل أن يستخدم هذه الحافظة في إتمام عمليات البيع أو الشراء والتحويل وغيرها⁽²⁾.

يقدم البنك الالكتروني خدمات بنكية متميزة عن بعد في جميع الأوقات وطوال أيام الأسبوع بلا انقطاع وذلك باستخدام الاتصال التليفوني أو الإلكتروني عن طريق الإنترت، وما لا شك فيه أن هذا النوع الجديد من البنك الذي يعتمد على التكنولوجيا الحديثة له مزايا كثيرة للبنوك نفسها وللعملاء، وتتلخص أهم هذه المزايا فيما يلي:

١.١ . المزايا التي تتحقق للبنك المسير الإلكتروني:

- توفير الوقت والجهد،

- توسيع مجال الخدمات المصرفية المعروضة،



تكنولوجييا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

- تقليل العديد من التكاليف على عاتق البنك، إذ يقر العاملون في المجال البنكي أن تكلفة تقديم الخدمة من خلال البنوك العادية تكلف ما لا يقل عن ستة أضعاف تقديمها من خلال البنوك الإلكترونية، ومن ثم فإن من أهداف البنك الإلكتروني هو تقليل تكلفة الخدمة المقدمة للعميل وتحسين جودتها.

1.2. المزايا التي تتحقق للمتعاملين مع البنك:

- إمكانية طلب الخدمة المصرفية من أي مكان به هاتف و حاسوب ،
- يسمح بتوفير درجة عالية من الراحة للعميل، حيث تعرض الخدمات طوال ساعات اليوم و خلال كل أيام الأسبوع ،
- تنفيذ العمليات و تأكيده بسرعة فائقة ،
- يحقق هذا النوع من البنوك سرية الحسابات التي يرغب بها الكثير من العملاء.

2. الصيرفة الإلكترونية:

من خلال عرض تعريف البنك الإلكتروني يمكننا التوصل إلى أن الصيرفة الإلكترونية تعني اتجاه البنوك نحو التوسع في إنشاء مقار لها عبر الانترنت بدلاً من انشاء مقار ومباني جديدة⁽³⁾، وتقدم الخدمات البنكية التقليدية أو المبتكرة من خلال شبكات اتصال الكترونية تقتصر صلاحية الدخول إليها على المشاركين فيها وفقاً لشروط العضوية التي تحددها البنوك، وذلك من خلال أحد المنافذ على الشبكة كوسيلة لاتصال العملاء بها.

كما تسمح الصيرفة الإلكترونية بتحقيق الأهداف التالية :

- توفير مختلف المعلومات عن الخدمات التي يؤديها البنك دون تقديم خدمات مصرافية على الشبكة،



تكنولوجييا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

- إمكانية حصول العملاء على خدمات معينة بسهولة و مرونة عالية (التعرف على أرصدقهم حساباهم و طلب الحصول على قروض).
- تسهيل تلبية طلب العملاء تنفيذ عمليات مصرافية مثل تحويل الأموال.

3. وسائل الدفع الالكتروني:

تطورت وسائل الدفع الالكتروني خاصة منذ انتشار عمليات التجارة الالكترونية وتطورها على الصعيد العالمي وتمثل أهم تلك الوسائل في:

أ- بطاقات الائتمان: تعددت التعريف الخاصة ببطاقات الائتمان ومن هذه التعريف أن بطاقة الائتمان هي "بطاقة بلاستيكية صغيرة الحجم شخصية تصدرها البنوك أو شركات التمويل الدولية تمنح لأشخاص لهم حسابات مصرافية مستمرة" ⁽⁴⁾ ، وعموماً هذه البطاقة يمكن لحاملي الوفاء بقيمة مشترياته لدى الحالات التجارية المعتمدة لدى البنك مصدر البطاقة، على أن تتم التسوية فيما بعد.

ب- النقود الالكترونية: هي عبارة عن نقود غير ملموسة، تأخذ صورة وحدات الكترونية وتخزن في مكان آمن على "اهارد ديسك" لجهاز الكمبيوتر الخاص بالعميل يعرف باسم المحفظة الالكترونية⁽⁵⁾ ويمكن للعميل استخدام هذه المحفظة في القيام بعمليات البيع أو الشراء والتحويل...الخ.

ج- الشيكات الالكترونية: تعتمد فكرة الشيك الالكتروني على وجود وسيط لإتمام عملية التخلص والمتمثل في جهة التخلص(البنك) الذي يشترك لديه البايع والمشتري من خلال فتح حساب جاري بالرصيد الخاص بهما، مع تحديد التوقيع الالكتروني لكل منهما وتسجيله في قاعدة البيانات لدى البنك الالكتروني. ومن البنك التي تبني فكرة الشيكات الالكترونية بجد بنك بوسطن، ستي بنك⁽⁶⁾.



تكنولوجييا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

ج- البطاقات الذكية: هي بطاقة بلاستيكية تحوي معالج دقيق يسمح بتخزين أكبر قدر من المعلومات عن طريق البرمجة الأمنية، وتحتوي هذه البطاقة على اسم المتعامل، العنوان، البنك المصدر لها، طريقة الصرف و تاريخ حياة العميل المصرفية. اخترعت هذه البطاقة سنة 1975 بدا استخدام سنة 1981 من طرف شركة فيليبس.

3. مخاطر العمليات الالكترونية: أشارت لجنة بازل للرقابة المصرفية إلى أنه ينبغي وضع السياسات والإجراءات اللازمة لإدارة مخاطر العمليات المصرفية الالكترونية والرقابة عليها وأصدرت هذه اللجنة خلال سنة 2001 مبادئ لإدارة هذه المخاطر⁽⁷⁾.

تمثل هذه المخاطر في:

أ- مخاطر التشغيل: ويندرج تحت هذا البند جميع المخاطر التي لا يمكن تصنيفها ضمن البنددين السابقين وتشمل على سبيل المثال لا الحصر: مخاطر العمليات، مخاطر فشل النظم وبرامج الميكنة، مخاطر فقدان الكوادر البشرية الجيدة، مخاطر التقاضي، مخاطر الاختلاس، مخاطر تبييض الأموال.

ب- مخاطر السمعة: تنشأ مخاطر السمعة في حالة توافر رأى عام سلبي تجاه البنك الأمر الذي قد يمتد إلى التأثير على بنوك أخرى، نتيجة عدم مقدرة البنك على إدارة نظمه بكفاءة أو حدوث إحتراق مؤثر لها.

ج- المخاطر القانونية: تحدث هذه المخاطر نظر لعدم وضوح التشريعات القانونية المتعلقة بالعمليات المصرفية الالكترونية على سبيل المثال عدم توافر قواعد لحماية العملاء في بعض الدول أو غياب المعرفة القانونية لبعض الاتفاقيات المبرمة باستخدام وسائل الوساطة الالكترونية.



تكنولوجيا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

ثانياً: مدى تأقلم المصارف الجزائرية مع تغيرات البيئة المالية الدولية.

في سياق المتغيرات التي شهدتها البيئة المالية الدولية إقليميا وعالميا، أصبح لزاما على البنوك الجزائرية التجارية زيادة عنايتها بجودة ما تقدمه من خدمات كأحد العناصر المحددة للقدرات التنافسية البنكية في السوق المحلية والأجنبية ضمن حلقة عولمة مالية تعني تفاعل معادلة المال مع وسائل الاتصال الحديثة، وتعد خدمات الائتمان البنكى بمفهومها الشامل أهم المحالات التي تبرز الأهمية البالغة لارتقاء بالجودة والقدرة على المنافسة، فالانتقال إلى عصر المعلوماتية يعني ضرورة تكيف البنوك الجزائرية مع تغيرات وتطورات الحيط، هذا التكيف يقتضي اتخاذ عدة إجراءات تعتمد أساسا على:

- مواكبة أحد التطورات التكنولوجية في العمل المصرفي،
 - تنويع الخدمات المصرفية،
 - تأهيل وتنمية العنصر البشري،
 - تطوير التسويق المصرفي،
 - مواكبة المعايير الدولية في تقديم الخدمات المصرفية،
 - ضرورة تفعيل دور الدولة والبنك المركزي لتطوير أداء الجهاز bancarفي الجزائري.
1. مواكبة أحد التطورات التكنولوجية في العمل المصرفي: لعل أهم ما يميز العمل المصرفي في عصر العولمة المالية هو تفاقم دور التكنولوجيا المصرفية والسعى الحثيث نحو تحقيق الاستفادة القصوى من فوائد تكنولوجيا الاتصال والمعلومات من أجل ترقية وتطوير وسائل تقديم الخدمة المصرفية بما يتوافق والإيقاع المتسارع للصناعة المصرفية في القرن الواحد والعشرين، وسعيا منها لمواكبة التطورات في الصناعة المصرفية عملت



تكنولوجيا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

البنوك الجزائرية على نقل العديد من التقنيات المصرفية إلى السوق الوطنية لاسيما منذ سنة 1999 حيث شرعت في إدخال آلات السحب الآلي ، إذ بلغ عددها سنة 2004 حوالي 250 جهاز ، أم بالنسبة لبطاقات الدفع الفوري " الدفع الالكتروني " فحسب المدير العام لشركة النقد الآلي وال العلاقات التقنية بين البنوك " ساتيم " فإنه تم الانطلاق في إنجاز شبكة خاصة بنظام التخلص في الميدان التجاري وقد تنطلق في بداية سنة 2004 بعدما تم بفترة تجريبية بالجزائر العاصمة لمدة 08 أشهر وستنفذ العملية على مرتين ، الأولى تكون فيها الشبكة وطنية، والثانية يتم فيها ربط الشبكة مع مختلف البنوك في العالم ⁽⁸⁾، وبالرغم من هذه الجهودات المبذولة إلا أن الفجوة التكنولوجية بين البنوك الجزائرية ونظرائها من البنوك العربية والغربية لا تزال كبيرة نظرا للعديد من المعوقات التي شكلت حجر عثرة دون تحقيق القفزة المأمولة لعل من أهمها :

- غياب ثقافة مصرافية في مجتمع لا يتعامل بالشيك المصرفي إلا قليلاً،

- ضعف الإقبال على استخدام وسائل الدفع الالكترونية،

- عدم وضوح البيئة القانونية والتشريعية المتعلقة بتنظيم التجارة الالكترونية،

- تعدد المخاطر المرتبطة بتقدیم الخدمات المصرفية الالكترونية،

-ارتفاع تكلفة إنشاء وصيانة الشبكات الخاصة بالعمليات المصرفية.

في ظل هذه المتغيرات الجديدة وجدت البنوك التجارية الجزائرية نفسها في وضع بالغ الحساسية لا سيما مع تطبيق اتفاقيات تحرير التجارة في الخدمات المالية، إذ أصبحت ملزمة بتدعم قدراتها التنافسية لمواجهة هذه التحديات المرهونة بمدى نجاحها في تحقيق مكاسب تقنية المعلومات ولعل أهم المحاور التي يجب أخذها بعين الاعتبار لتعظيم الاستفادة القصوى من ثورة العلم والتكنولوجيا في العمل المصرفى تتمثل في:

- زيادة الإنفاق الاستثماري في مجال تكنولوجيا المعلومات،



تكنولوجييا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غزازي عمر

- التوسع في استخدام الانترنت لتقديم تشكيلة متنوعة من الخدمات المصرفية للعملاء بكفاءة أعلى وتكلفة أقل،
- العمل على خلق شبكة مصرافية تكون بمثابة حلقة وصل الكترونية بين البنك من جهة وبين الشركات والعملاء من جهة أخرى،
- تفعيل دور شبكة الاتصال بين المركز الرئيس لكل بنك وبين باقي فروعه بما يتحقق السرعة في تداول المعلومات الخاصة بالعملاء وإجراء التسويات الازمة عليها، بالإضافة إلى الارتباط بالشبكات الالكترونية الخاصة بالبنوك والمؤسسات المالية الأخرى.

2. توسيع الخدمات المصرفية: في ضوء التحديات الجديدة التي أصبحت تواجه البنك الجزائري، ليس فقط من البنك الأجنبي بل وحتى من المؤسسات المالية غير المصرفية، والمؤسسات التجارية الأخرى، إزاء هذه التطورات ينبغي على البنك الجزائري تدعيم قدراتها التنافسية من خلال تقديم حزمة متنوعة ومتكلمة من الخدمات المصرفية تجمع فيها ما بين التقليدي والحديث تكريساً لمفهوم البنك الشاملة ومن أهم هذه الخدمات بحد:

- الاهتمام بالقروض الاستهلاكية ،
- الاهتمام بتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة والصغراء،
- استخدام أسلوب الائتمان الایجابي،
- تقديم القروض المشتركة،
- تقديم خدمات الاستشارة وخدمات الحيطة من مخاطر تقلب أسعار الفائدة وأسعار الصرف.



تكنولوجيا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

3. الإرتقاء بالعنصر البشري: يعد العنصر البشري من الركائز الأساسية للارتقاء بالأداء المصرفي، على اعتبار أن الكفاءة في الأداء هي الفيصل مابين المؤسسات. فمهما تنوّعت مصادر الكفاءة يظل العامل البشري وراءها، ومن أجل مساعدة أحدث ما وصل إليه العلم في مجال التكنولوجيا المصرفية ينبغي تطوير إمكانيات العاملين وقدراتهم لاستيعاب التطورات في مجال الخدمات المصرفية بما يحقق تحسين مستوى تقديم الخدمة المصرفية وتحقيق أفضل استخدام للموارد البشرية في البنك الجزائري. ويطلب الارتقاء بالعنصر البشري تبني العديد من الاستراتيجيات نذكر منها:

- الاستعانة بالخبراء ومكاتب الاستشارة الدولية في تدريب الإطارات المصرفية على استخدام أحدث النظم البنوكية،
- وضع نموذج لتقسيم أداء العنصر البشري من خلال عدة معايير تأخذ في اعتبارها أداء الوحدة ودوره في تحقيق هذه النتائج،
- الرفع من مستوى كفاءة العاملين بإعطاء الأولوية في التوظيف لخريجي الجامعات.

4. تطوير التسويق المصرفي: يعد تبني مفهوم التسويق الحديث أمرا في غاية الأهمية في ظل التحولات العميقية التي تشهدها الساحة المصرفية، ويدو جليا أن التسويق المصرفي كعلم وفن لن يجد بدا من الولوج في عصر جديد تحيّط به حتمية التغيير والاختلاف كإحاطة السوار بالمعصم⁽¹⁰⁾، إذ لا بد من التذكير أن التسويق الحديث يرتكز في الأساس على توجهات العملاء يتأثر بما يريدون وبما يدور في خواطيرهم، ومن أهم وظائف التسويق الحديث التي ينبغي التركيز عليها نذكر:



تكنولوجييا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

- خلق أو صناعة العميل بالسعى نحو العميل المرتقب،
- تصميم مزيج الخدمات المصرفية بما يحقق حاجات ورغبات العملاء ورضاهما،
- العمل على اكتشاف الفرص الاقتصادية ودراستها و تحديد والمشروعات الجيدة،
- تصميم مزيج الخدمات المصرفية بالشكل الذي يتلاءم وحاجات وقدرات العملاء المالية وذلك باستخدام الأساليب الحديثة سواء من حيث النوعية أو سبل تقديم الخدمة،
- متابعة ومراقبة السوق المصرفي والوقوف على انطباعات العملاء حول مزيج الخدمات المصرفية المقدمة لهم،
- تدعيم وسائل الاتصال الشخصي وتكييف وسائل الحوار المتبادل مع العملاء.

5. مواكبة المعايير الدولية: حيث يمكن للمصارف من مسيرة التغيرات البيئية خاصة في مجال تكنولوجيا المعلومات والإتصال من خلال :

أ- تدعيم القواعد الرأسمالية: تختل قضية رؤوس الأموال البنوك أهمية بالغة بوصفها صمام أمان لمواجهة الصدمات والأزمات، فضلا عن أهميتها في تعزيز القدرة الاستثمارية للبنك، وتحسين نظام تقويم المخاطر، وجعل فتاها ترتبط بقة أكبر مع المخاطر الاقتصادية التي تتعرض لها البنوك⁽¹⁰⁾، ومن ثم فقد اهتمت لجنة بازل بإصدار مشروعها الثاني المتعلقة بالكافية رأس المال لوضع قواعد جديدة تعكس حجم المخاطر التي يواجهها العمل البنكي في الوقت الراهن، وعلى الرغم من أن الاقتراحات الجديدة لم ترفع الحد الأدنى لمعدل كافية رأس المال عن المستوى المعمول به حاليا 8% إلا أن إدراج أنواع جديدة من المخاطر يمكن أن يؤدي إلى زيادة



تكنولوجييا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر
كبيرة في الحجم المطلق لمطلبات رأس المال⁽¹¹⁾ . وفي ضوء ما تقدم فإن البنك المركزي الجزائري ملزם بـالالتزام كافة البنوك الخاضعة له بزيادة معدل كفاية رأس مالها، وهي خطوة هامة على طريق مواكبة المعايير الدولية وتقوية مراكز البنوك الجزائرية، إذ يجب تعزيز هذا الاتجاه سواء عن طريق بورصة الأوراق المالية أو من خلال الاندماج.

ب - تطوير السياسات الإئتمانية: حددت لجنة بازل رؤيتها الخاصة بالرقابة على المخاطر البنكية التي إحتلت فيها قواعد منح الائتمان مكانة بارزة، وقد اشتملت تلك القواعد على ضرورة كفاية القواعد الإرشادية لمنح الائتمان، كفاية سياسات تقييم جودة الأصول، كفاية مخصصات الديون المعدومة، ووضع ضوابط للحد من مخاطر التركز والتي تقدر عادة بنسبة من رأس المال تصل إلى 25%، كما اهتمت بوضع ضوابط للحد من مخاطر الاقتراض للعملاء ذوي العلاقة بالبنك.

ج- الإهتمام بإدارة المخاطر: في ضوء الإنفتاح غير المسبوق الذي شهدته الصناعة المصرفية على الأسواق المالية العالمية والتطور السريع للتقدم التكنولوجي، فضلا عن تنامي استخدام الابتكارات المالية، أصبحت الصناعة البنكية ترتكز في عملها على فن إدارة المخاطر⁽¹²⁾، والتي ترتكز على أربعة مراحل هي:

- تعريف المخاطر التي يتعرض لها النشاط البنكي؛
- القدرة على قياس تلك المخاطر بصورة منتظمة من خلال نظام معلوماتي مناسب؛
- اختيار المخاطر التي يرغب البنك في التعرض لها؛
- قدرة إدارة البنك على مراقبة تلك المخاطر باستخدام ومعايير مناسبة واتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت المناسب.



تكنولوجيا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

ومن المعروف أن العمل البنكي يتعرض للعديد من المخاطر والمتمثلة في مخاطر الائتمان، السيولة، السمعة، الاستثمار، المخاطر الإلكترونية...إلخ. ونظراً لتنوع هذه المخاطر وأهمية قياسها فإن البنك الجزائري ملزمة باتخاذ إجراءات لتحقيق ذلك من خلال ما يلي:

- العمل على الاستفادة من الخبرات العالمية في هذا المجال،
- العمل على حسن إدارة المخاطر من خلال تحقيق القدرة على قياس كافة أنواعها وإنشاء إدارات خاصة لوضع ومتابعة السياسات المتعلقة بالمخاطر، وأخرى لمتابعة تنفيذ السياسات الائتمانية الموافق عليها وتفعيل دورها بحيث يمكنها توقع المخاطر قبل حدوثها بدلاً من التعامل معها بأسلوب رد الفعل؛
- تدريب الإطارات البنكية في هذا المجال،
- وضع السياسات والقواعد والإجراءات الكفيلة بإبراز جميع نواحي المخاطر التي يواجهها المصرف في عملياته وكيفية حسابها وأساليب التعامل معها، والعمل على تحديدها بشكل مستمر لمواجهة التغيرات في الأسواق المحلية والعالمية أو التشكيلات الإدارية في البنك.
- د - وضع آلية للإنذار المبكر بالبنك:** في إطار التوجّه لتدعمي سلامة النظام المالي من قبل المؤسسات المالية الدولية ظهرت الحاجة الماسة لتنصيب خلية للتنبؤ المبكر بحدوث الأزمات المصرفية بالبنك⁽¹²⁾ - خاصة عندما يلوح خطر حدوث عدم استقرار للنظام ناشئ من القطاع المالي - بحيث يمكن تحديد المشاكل المحتملة في وقت مبكر من اتخاذ الإجراءات الالزمه لإجهاض الأزمة أو التخفيف من حدتها، وبهذا الخصوص ويمكن إعطاء بعض التوصيات التي يمكن أخذها بعين الاعتبار عند إنشاء خلية الإنذار المبكر تمثل فيما يلي:



تكنولوجييا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

- توفير نظام اتصالات جيد لجمع المعلومات وإتاحتها في الوقت المناسب وتحليلها لاتخاذ القرارات في ضوء تصور شامل للوضع داخل الجهاز البنكي،
- استخدام الأساليب الإحصائية والرياضية التي يمكن من خلالها التنبؤ بحدوث المخاطر في ضوء ظروف كل بنك،
- إستخلاص الدروس من الأزمات السابقة التي حدثت بعض الدول والعمل على تحذيب الأخطاء التي وقعت فيها.

5. ضرورة تطوير الجهاز البنكي الجزائري: يعد تطوير الجهاز البنكي مسألة مصيرية في مستقبل الاقتصاد الجزائري، لذا فإنه لا يمكن إغفال الدور الذي يمكن أن تؤديه الدولة ومؤسساتها المختلفة خاصة البنك المركزي في تعزيز هذا التطوير، وفي هذا الإطار ينبغي القيام بما يلي:

- تهيئة المناخ التشريعي ليتلاءم مع المتغيرات على الساحة المصرفية الدولية خاصة في ظل العولمة والتحرر الاقتصادي من خلال:
 - ✓ الإسراع بإصدار القانون الموحد للبنوك الذي يهدف ضمان سلامة أداء الجهاز البنكي ومسايرة الاتجاهات العالمية على النحو الذي يؤهله لمواجهة المنافسة الخارجية؟
 - ✓ سن التشريعات المتعلقة بنظم الدفع الإلكترونية التي تنظم العلاقة بين أطراف العملية، هذا على جانب دراسة تأسيس لجنة للإشراف على التوثيق الإلكتروني وحل أي نزاعات يمكن أن تنشأ بين البنوك وعملائها.
- تطوير الدور الرقابي والإشرافي للبنك المركزي على البنوك ليتلاءم مع المخاطر العديدة التي أصبحت تتعرض لها البنوك في ظل استخدام التكنولوجيات الحديثة(تقديم منتجات بنكية مستحدثة)، بحيث ينبغي أن تتم عملية التطوير في ضوء مقررات لجنة بازل عام 1997؛



تكنولوجيا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

- العمل على تدعيم قواعد الحاسبة و المراجعة بالبنوك؛
- تبني أنظمة الخبرة في مجال إتخاذ القرار وذلك بالعمل على خلق خلية متخصصة لما أصبح يعرف بالذكاء الإقتصادي ⁽¹³⁾ *un service d'intelligence économique* المهدف منها هو جمع المعلومات (داخليا وخارجيا) ومعالجتها من أجل توضيح الرؤى وتقديم النصائح لتخذلي القرار في البنوك، وبذلك تصبح البنوك الجزائرية مستحدثة بإستمرار، وتسير إلى حنب منافسيها و ليس وراءهم.

الخاتمة

في ظل التغيرات البيئية المتتسارعة التي مرت كل المجالات خاصة في تكنولوجيا المعلومات و الإتصال، أصبح لزاما على مختلف المصارف الجزائرية التأقلم مع هذه التغيرات و ذلك بالاستعداد الجيد لتطبيق ثقافة مصرافية عصرية، تأخذ بعين الاعتبار التغيرات المستمرة في أوضاع السوق. كما يتوجب على هذه المصارف أن تعتمد في تسيير أنشطتها على شبكة إتصالات أكثر تطوراً لتسهيل و تفعيل العملية الإتصالية مع محيطها الخارجي.

كما يتطلب الأمر منها الإنداجم الفوري لخلق كيان مصرفي قادر على المنافسة في ظل العولمة المالية، حيث ستساعدها إستراتيجية الإنداجم في تخفيض تكاليف التشغيل، و بالتالي زيادة قدراتها في إقتناص التكنولوجيات المصرافية المتقدمة، مما يزيد في كفائتها و قدرتها على المنافسة و تقديم خدمات مصرافية فعالة.



تكنولوجيا المعلومات كقاعدة لترقية المنتجات المالية.....د . غرازي عمر

الهوامش:

¹ رأفت رضوان، عالم التجارة الالكترونية، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، 1999ص.13.

² معاوري شلبي، البنك المحمول والنقد الالكتروني، [http:// www.islam-online.net](http://www.islam-online.net).

³Guy Hervier, le commerce électronique, France, 2001, p50.

⁴ سحنون محمود، النظام المصري بين النقود الورقية والنقود الآلية، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة بسكرة، العدد رقم 04، ماي 2003، ص.65.

⁵ بنك المركزي المصري، النشرة الاقتصادية، 2001.

⁶ رأفت رضوان، مرجع سبق ذكره.

⁷ مقالة لـ: مكرم صادر، أمين عام جمعية مصارف لبنان تحدث القطاع المصرفي السوري "ابحاث التحديث

[وقاعده](http://www.mafhoum.com/syr/articles_01/sader/sader.zip)"

⁸ طهار محمد منصف، النظام المصري في الجزائر والصيغة الالكترونية، جامعة محمد خضر سبورة 2002، ص.196.

⁹ مقالة لـ: حسين رحيم، بعنوان تسيير المعارف واستراتيجيات التجديد في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر، مجلة الاقتصاد والمناجنة، عدد 03، تلمسان 2004، ص.237.

¹⁰ التسويق في العصر الرقمي http://www.dr_alotaibi.com

¹¹ سيم كاراكاداج ومايكيل تيلور، نحو معيار مصرى عالمي جديد "مفترحات لجنة بازل" ، مجلة التمويل والتنمية مارس 2001، ص.50.

¹² مقالة لـ: عبد الرحمن رمزي عداس مدير مخاطر الائتمان بالبنك الأهلي التجاري، بعنوان إدارة مخاطر الائتمان عن جريدة

الوطن العدد 728. الموافق لـ 27 سبتمبر 2002.

¹³ العديد من المراجع: بنك الإسكندرية، المجلد الرابع والثلاثون 2002. مقالة لـ: مكرم صادر مرجع سبق ذكره.

Gérard Naulleau, Michel Rouach, Contrôle de gestion et stratégie dans la banque, Banque éditeur, 2éme édition, Paris, 1994.p99.

¹⁴ هانيزو هوانج ، كال واجيد، الاستقرار المالي في إطار التمويل العالمي، مجلة التمويل والتنمية، مارس 2002، ص.15.

¹⁵ مقالة لـ: حسين رحيم، بعنوان تسيير المعارف واستراتيجيات التجديد في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر، مجلة الاقتصاد والمناجنة، عدد 03، تلمسان 2004، ص.237.