



## واقع وتحديات الجهاز المركزي الجزائري في ظل الإصلاحات الاقتصادية

د. الرايس مبروك - جامعة بسكرة

إن السياسة الاقتصادية المعتمدة من قبل السلطات الجزائرية كانت تعتمد أساساً على المخططات الاستثمارية المركبة من الأموال العمومية، حيث يتم تحصيص الموارد المالية بشكل إداري، كما يوضع نظام مركزي للأسعار لا يعكس بشكل صحيح و حقيقي الندرة النسبية لعوامل الإنتاج، حيث كانت القروض الممنوعة لتمويل القطاع العام لا علاقة لها بالسوق، مما أدى إلى إضعاف المتغيرات النقدية والمالية، كما كانت المتغيرات المالية وحدها التي تؤخذ بالحسبان، وهذا حصر التخطيط المالي دور البنوك وجعلها مجرد شباك في خدمة المؤسسات العمومية وتحت وصاية الخزينة.

وبالرغم من شروع السلطات الجزائرية في تنفيذ العديد من الإصلاحات الاقتصادية ، لاسيما منذ سنة 1986 بهدف الانطلاق في عملية الانتقال نحو اقتصاد السوق تحت مراقبة وتنظيم الدولة، وفي هذا الإطار يتميز بتحرير الأسعار والتخفيف التدريجي للتدعميات وإصدار قانون القرض، دخلت الجزائر في مسار تحرير اقتصادها، عن طريق تعديل ذاتي وإداري، إلا أن الواقع الاقتصادي يثبت من خلال تعاقب هذه الإصلاحات على المنظومة المصرفية الفشل النسبي لها.

وعليه فإن إصلاح المنظومة المصرفية الجزائرية يتوقف على تكيف المؤسسات المكلفة بالقطاع الاقتصادي والمالي، إذ يجب على السلطات النقدية والمالية، سواء تعلق الأمر بالتنظيم أو الإجراءات أو أشكال التدخل، أن تتكيف مع متطلبات اقتصاد السوق والعولمة، لاسيما عن طريق منح استقلالية أكبر لهذه المؤسسات، وذلك من أجل توفير جو ومناخ ملائمين لإدماج مفهوم العمل المغربي على مستوى الجهاز المركزي بصفة عامة وعلى مستوى البنك التجاري بصفة خاصة.

### مقدمة:

حتى نتمكن من الإحاطة والإلمام بواقع الجهاز المركزي الجزائري سوف نحاول في هذه الدراسة تسليط الضوء على المسلك التاريخي الذي انتهجه السلطة الجزائرية في سبيل إعادة



تأهيله، وذلك من خلال إبراز التسلسل التاريخي لتطوره منذ نشأته حتى الوقت الراهن، سواء في هيكله، أو إطار البيئة التي عمل في ظلها، معتمدين على مختلف النصوص القانونية والتشريعية الصادرة في هذا المجال.

لقد ورثت الجزائر نظاماً مصرفياً واسعاً مملوكاً لرئيس المال الفرنسي موزع عبر كافة التراب الوطني قائم على أساس نظام اقتصادي ليبرالي لا يخدم إلا مصالح الاحتلال الفرنسي، لذلك لم تتمكن من مسيرة متطلبات التنمية المنشودة للاقتصاد الجزائري الناشئ، حيث واجهت وضعاً اقتصادياً صعباً بسبب النتائج التي ترتب عن حرب التحرير من جهة، ومغادرة الإطارات الفرنسية المسيرة لتلك البنوك من جهة ثانية، مما دفعها إلى بذل كل ما في وسعها لاستعادة محمل حقوق سيادتها بما في ذلك حقها في إصدار النقود وإنشاء عملة وطنية، فباشرت بإنشاء نظام مصرفي جزائري، فأنشأت بعض المؤسسات الضرورية والتي لا غنى عنها بالنسبة لاقتصاد أي دولة، وحاولت التكيف مع البعض الآخر كما أمنت البعض منها وأنشأت في آخر المطاف نظاماً مصرفياً جزائرياً ينسجم ومتطلبات التنمية المنشودة.

إلا أن النظام البنكي الجزائري في الفترة السابقة لسنة 1986 قد أظهر خلايا كبيرة على مستوى الأداء والتنظيم، حيث يكمن أصل هذا الخلل في التعارض القائم بين اعتبارات تمويل التنمية وأولويتها، وذلك وفقاً لآليات وشروط تتحدد أصلاً باليات التنمية ذاتها، وبين اعتبارات البنك كمؤسسة تجارية يلزمها ما يلزم المؤسسة للعمل بفعالية من أجل ضمان تطورها.

ومن أجل الوصول إلى توضيح وتبيين هذا الخلل، ارتأينا أنه من الضروري في دراستنا هذه، أن نعرج على مختلف المخطوات الرئيسية لإصلاح النظام البنكي، وبالتالي التطرق إلى مختلف القوانين الصادرة في هذا الشأن.



## أولاً- الإصلاح المالي لسنة 1971:

فبموجب الأمر رقم 47-71 الصادر في 30/06/1971 والمتضمن تنظيم البنوك<sup>1</sup>، شهدت بداية السبعينيات بعض الإصلاحات والتعديلات على السياسة المالية والنقدية حتى تتماشى مع السياسة العامة للدولة في إطار الاقتصاد المخطط، ومن أهم النقائص التي دفعت إلى الإصلاح المالي، هي غياب قانون مصرفي عضوي متماش ينظم دور الوساطة المالية، حيث كانت هناك قوانين مبعثرة وعدم انسجام في القانون التشريعي، مما أدى إلى حدوث تناقضات ونزاعات، فعلى مستوى السلطات النقدية، هناك تناقض بين وزارة المالية والبنك المركزي في الأوامر المتخذة من طرفيهما، وذلك بسبب عدم التحديد الدقيق لهام البنك المركزي وحالات تدخل وزارة المالية في القانون الساري المفعول، أما على مستوى البنوك الأولية لم يحترم مبدأ التخصص لكل بنك، وبالتالي سادت الفوضى وحدثت نزاعات بين البنوك الأولية بسبب جمع الودائع، ومنح القروض.

ولهذه الأسباب حمل الإصلاح المالي لعام 1971 رؤية جديدة لعلاقات التمويل، ميرزا بذلك صلة أو طبيعة العلاقة التي يتشرط أن تكون بين البنك والمؤسسة العمومية، بحيث يتم التمويل البنكي للمؤسسات العمومية بقيام هذه الأخيرة بتوطين كل عملياتها المالية في بنك واحد من بين البنوك التجارية الثلاثة حتى يمكنها متابعة ومراقبة التدفقات لهذه المؤسسات، وتقوم كل مؤسسة بفتح حسابين لها في البنك الذي وطنت فيه عملياتها المالية: الحساب الأول يستعمل لتمويل نشاطات الاستثمار والثاني لتمويل نشاطات الاستغلال، ومن أهم ميزات الإصلاح المالي لعام 1971 نذكر ما يلي:

- **التوطين البنكي الوحيد:** لقد وضع مبدأ البنك الوحيد "Monobanque" خصيصاً للمؤسسات العمومية، حتى يتسمى لها تركيز حساباتها وعملياتها البنكية على مستوى بنك واحد وواحد فقط.

1- الأمر رقم 47-71 المتضمن تنظيم مؤسسات القرض، الجريدة الرسمية، العدد 55، الصادر بتاريخ 06/07/1971.



- **منع التمويل الذاتي للاستثمارات:** بحيث أن المؤسسات العمومية لا تستطيع الاستثمار بدون ترخيص مسبق من وزارة الاقتصاد وتشمل حتى الاستثمار من أجل التوسيع أو تحديد وسائل الإنتاج، وظل هذا الإجراء حتى سنة 1976.

- **منع القروض بين المؤسسات:** إن قرض مؤسسة لأخرى لم يكن مسموحا به، هذا الإجراء يهدف دائما إلى مركبة الموارد من طرف البنوك، وبالتالي السماح لها بإمكانية التصرف في الأموال لمنح قروض استثمارية مخططة.

- **التخصصات البنكية:** إن تخصصات البنوك هي نتيجة تطبيق مفهوم التوطين البنكي الوحيد للحسابات والعمليات المصرافية للمؤسسات العمومية، وهي أيضا نتيجة لسياسة التنفيذات من قبل وزارة المالية، تخصص المؤسسات العمومية لنفس القطاع أو التخصص الاقتصادي لدى بنك واحد، ولقد شمل مظهر هذا التخصص القطاعي ما يلي:

- **البنك الوطني الجزائري (BNA):** الصناعات الميكانيكية، التعدين، النسيج، المناجم، النقل، توزيع الغاز والكهرباء.

- **البنك الخارجي الجزائري (BEA):** المحروقات، الصناعة البتروكيماوية، الصناعة الحديدية ، الصناعة الالكترونية، الصناعة البلاستيكية.

- **القرض الشعبي الجزائري (CPA):** الصناعة التقليدية، السياحة، الصيدلة، النقل البحري، بناء الأشغال العمومية والري.

وعلى ضوء ما سبق ذكره، نستطيع أن نؤكد بأن البنك التجاري لم يكن له في الحقيقة الخيار في اختيار التمويلات التي يراها مناسبة، فالقاعدة العامة تقتضي أن البنك يمول أي مشروع معتمد في الخطة متي قدمت المؤسسة صاحبة المشروع خطة التمويل الازمة، ومن هنا نلاحظ أن القرار التمويلي يرتبط بالقرارات المتحذلة على مستوى هيئة التخطيط التي تقوم بنفسها بتقدير الجدوى الاجتماعية والاقتصادية للمشروع، كما نستطيع أن نؤكد



أيضاً بان الإصلاح المالي لعام 1971، جاء ليكرس منطق تخطيط عمليات التمويل ومركزها، وفي الحقيقة فان هذا التمرّك يستحجب ويتوافق مع الاعتبارات التالية:

أ - هو الحصول في نهاية المطاف على التوافق الكلّي بين الفلسفة العامة للتنظيم الاقتصادي والجهاز التمويلي القائم آنذاك، باعتباره مجرد أداة لتنفيذ التنمية التي ترجم في شكل مخططات.

ب - التمويل هذا الاتجاه ضماناً لمبدأ الانسجام.

ج - في ارتفاع مستوى الأهداف على صعيد الاستثمار ويجب أن يكرس نظام التمويل لتحقيق هذه الأهداف.<sup>2</sup>

وفي النهاية نستطيع أن نستخلص بان النظام البنكي كان يخضع إلى فلسفة واحدة تقوم على مبدأ التخطيط المركزي لكل القرارات المرتبطة بالاستثمار والتمويل، وإن قرارات التمويل ترتبط بقرارات الاستثمار وهي تابعة لها، أي أن قرارات التمويل التي تنفذها البنوك، كان اتخاذها يتم عملياً في مكان آخر غير البنك، ولاعتبارات أخرى غير اعتبارات البنك كمؤسسة تجارية. حيث تميز القطاع المالي الجزائري بعد إصلاحات عام 1971 بالتمرّك، وهيمنة دور الخزينة، والتخصص الوهمي للبنوك "إزالة تخصص البنوك التجارية من حيث الممارسة".<sup>3</sup>.

ثانياً. إعادة هيكلة الجهاز البنكي الجزائري (مرحلة استبدال القوانين الأساسية):

في مطلع عام 1978 تم التراجع عن الإصلاحات التي حملتها إصلاحات 1971، وذلك بالعودة للاعتماد على تمويل الخزينة العمومية للاستثمارات الذي أقره قانون المالية

<sup>2</sup>- طاري محمد العربي -التسويق المصرفـي في الجزائـر حقائق وأفاق - أطروحة دكتوراه في العـلوم ،جامعة الجزائـر 2007/2006، ص226

<sup>3</sup>- بـطـاهر عـلـي - إـصلاحـاتـ النظامـ المـصرـفـيـ الجزائـريـ وأـثارـهاـ عـلـىـ تـعـيـةـ المـدـخـراتـ وـتـموـيلـ التـنـميةـ - أـطـروـحةـ دـكتـورـاهـ دـولـةـ، جـامـعـةـ الجـازـيرـ، 2005/2006، ص36 .



لسنة 1978 لاسيما المادة الرابعة منه، حيث نصت على ما يلي: "الاستثمارات المخططة للمؤسسات العمومية تكون مضمونة بتمويل من خزينة الدولة وعن طريق كذلك رؤوس الأموال الذاتية للمؤسسات"<sup>4</sup>، و تم إلغاء تمويل المؤسسات عن طريق القروض البنكية متوسطة الأجل، وحلت الخزينة محل البنوك في تمويل الاستثمارات المخططة بواسطة القروض طويلة الأجل، وهذا ما أدى إلى الزيادة في انتقال النظام المالي إلى وصاية وزارة المالية، وبالتالي تراجع دور البنك المركزي الجزائري بصفته بنك البنوك الواضع والمحدد المباشر للسياسة النقدية بما ينسجم ومتطلبات الاقتصاد، وأصبح دوره منحصرًا في عمليات أطلق عليها "عمليات السوق النقدية". وخلال هذه الفترة، أصبح عرض النقود يشكل في إطار التخطيط، متغيرًا داخليا يجب أن يتكيف حتمًا مع احتياجات الاقتصاد، وهكذا ارتبط إصدار النقد لصالح الخزينة، الوسيط المالي الأساسي للاقتصاد، بشكل كبير بالاحتياجات المصرح بها لهذا الأخير.<sup>5</sup>

وخلال هذه الفترة أيضًا تميز نشاط البنوك بالسلبية في منح القروض، حيث اقتصر على دور القناة التي تمر عبرها الأموال من الخزينة إلى المؤسسات العمومية بحيث لم يكن للبنوك أي دور فيما يتعلق بقرار الاستثمار وقرار التمويل.

وخلال عامي 1978 و 1979 تقرر مراجعة المخططات الإنمائية للفترة السابقة، حيث انبثقت فكرة إعادة هيكلة المؤسسات العمومية الوطنية بهدف إعطائهما نوعًا من الاختصاص في نشاطها، ولاشك أن التغيرات الاقتصادية التي حدثت على الساحة الوطنية تؤثر مباشرة على السياسة النقدية المتبعة، وتغيير هيكل الجهاز البنكي بشكل يتناسب وإعادة الهيكلة وإصلاح المؤسسات الأخرى، ولهذا الغرض ثُمت إعادة هيكلة كل من البنك الوطني الجزائري والقرض الشعبي الجزائري باعتبارهما أكبر بنكين في تلك الفترة حيث انبثق عنهم:

<sup>4</sup>- انظر المادة 7 من قانون المالية لسنة 1978

<sup>5</sup>- محمود حميدات - مدخل للتحليل النقدي - ديوان المطبوعات الجامعية ، 2000، ص 133



**بنك الفلاحة والتنمية الريفية (BADR):** أنشئ بنك الفلاحة والتنمية الريفية (BADR) بعد إعادة هيكلة البنك الوطني الجزائري برأس المال قدره مليار دينار، وذلك بموجب المرسوم 82-06 المؤرخ في 13 مارس 1982، خصيصاً لتمويل الأنشطة الزراعية، وهذا ما جعل البنك الوطني الجزائري بنكاً تجاريّاً بحثاً.

والبنك الريفي يتميز بأنه وفي آن واحد بنك وداعٍ وبنك تنمية، ويندرج تلقائياً في قائمة البنوك، وذلك ما نصت عليه المادة الأولى من قانون تأسيسه، حيث يعطي امتياز للمهن الفلاحية والريفية بمنحها قروضاً بشروط أسهل أي سعر فائدة أقل وضمانات أخف مما يفعله مع غيرها، ولقد جاء في المادة الرابعة من قانونه الأساسي على أن مهمته تمثل خاصة في تنفيذ جميع العمليات المصرفية والاعتمادات المالية على اختلاف أشكالها والمساهمة في:<sup>6</sup>

- 1 - تنمية مجموع قطاع الفلاحة.
- 2 - تطوير الأعمال الفلاحية التقليدية والزراعية الصناعية واستخدام وسائله الخاصة

لتمويل:

- هياكل الإنتاج الريفي وأعماله.
- الهياكل والأعمال المرتبطة بما يسبق إنتاج قطاع الفلاحة وما يلحقها.
- الهياكل والأعمال الزراعية الصناعية المرتبطة بالفلاحة.
- هياكل الصناعة التقليدية في الوسط الريفي وأعمالها.

<sup>6</sup> - بظاهر على - إصلاحات النظام المالي الجزائري وأثارها على تعبئة المدخرات وتمويل التنمية - أطروحة دكتوراه دولة، جامعة الجزائر 2005/2006، ص 38.



**بنك التنمية المحلية (BDL):** أنشئ هذا البنك بموجب المرسوم 85-85 الصادر بتاريخ 30 أفريل 1985<sup>7</sup>، ويعتبر البنك الثاني الناجم عن عملية إعادة هيكلة النظام المركزي، حيث تولى جزء من النشاطات التي كان يقوم بها القرض الشعبي الجزائري، وورث قسمًا من أسهمه، لاسيما الأربعين (40) مقرًا الموزعة عبر الوطن. أوكلت له القيام بتمويل الاستثمارات المخططة من قبل الجماعات المحلية، بالإضافة إلى قيامه ببعض النشاطات كمنح القروض بالرهن والذي كان يمارس من قبل صناديق قروض البلديات وتمويل القطاع الخاص وسائر العمليات المصرفية التقليدية التي تمارسها البنوك التجارية.

والملاحظ انه بعد تأسيس بنك التنمية المحلية (BDL) وبنك الفلاحة والتنمية الريفية (BADR)، قد تغير نوعا ما هيكل نظام التمويل وأدائه وكان إجراء تأسيس بنوك جديدة تتکفل بتمويل قطاعات معينة،<sup>8</sup> يهدف إلى ترسیخ تخصص البنوك، وفي هذا الإطار نم إسناد لكل بنك مهام محددة يقوم بها، وبهذا أصبح الجهاز المركزي الجزائري يتشكل من:<sup>9</sup>

- بنك مرکزي الذي حافظ على وظائفه العامة.
- بنك الاستثمار (البنك الجزائري للتنمية).
- ثلاث بنوك أولية وهي (القرض الشعبي الجزائري، البنك الخارجي الجزائري، البنك الوطني الجزائري) تقوم بتمويل القطاع الصناعي، التحاري وقطاع الخدمات.
- بنك الفلاحة والتنمية الريفية يقوم بتمويل القطاع الفلاحي الذي كان من اختصاص البنك الوطني الجزائري.

<sup>7</sup> القانون 86-12 المؤرخ في 19 أوت 1986 المتعلق بتنظيم البنوك والقرض، الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، رقم 19 الصادرة بتاريخ 01 ماي 1985.

<sup>8</sup> - Badou cherif:le systeme bancaire algérien . un systeme au service de la planification - article "Banques et Management". décembre. 1985.

<sup>9</sup> - بظاهر علي- إصلاحات النظام المركزي الجزائري وأثارها على تعبئة المدخرات وتمويل التنمية - أطروحة دكتوراه دولة، جامعة الجزائر 2006/2005، ص 278.



- بنك التنمية الريفية مكلف بتمويل المؤسسات العامة الصغيرة والمتوسطة.

- الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط يلعب دور بنك السكن.

إن عمليات تمويل القطاع الخاص يمكن أن تقوم بها البنوك الأولية الثلاثة (القرض الشعبي الجزائري، البنك الخارجي الجزائري، البنك الوطني الجزائري) بدون أي اختصاص. وعلى ضوء ما سبق يتضح جلياً بأن الآليات التقليدية للسياسة النقدية خلال الفترة (85-62) كانت تستعمل في مجالات محدودة وضيقة جداً إن لم نقل كانت معطلة، وذلك تبعاً لمتطلبات تلك المرحلة وما ينسجم والتوجه الاقتصادي المنتهج، فتكلفة القرض كانت تحدد إدارياً، حيث تحدد وزارة المالية كل من سعر الفائدة والعمولات المستحقة للبنوك المرتبطة بالقروض، كما أن سعر إعادة الخصم عرف استقراراً كبيراً أو بالأحرى ثباتاً طفليلاً في الفترة الواقعة بين سنة 1972 وسنة 1986 وهو ما يقدر بـ 2.75%， ولم يرتفع هذا المعدل إلا في شهر أكتوبر من سنة 1986 حين انتقل إلى 5% ثم إلى 7% عام 1989، الأمر الذي لم يشجع المصارف على حشد المدخرات الخاصة.<sup>10</sup>

كما سجل نوع من تداخل الصالحيات فيما يتعلق بالرقابة على نشاط البنك التجاري المعروفة بأنها من اختصاص البنك المركزي، إلا أنه نجد في الواقع هذه الوظيفة تقاسمتها البنك المركزي مع البنك الجزائري للتنمية الذي أنيط بهمّة مراقبة مدى تطابق التمويل المتوسط الأجل للاستثمارات المخططية، باعتباره مطالب بإعادة خصمته<sup>11</sup>، ومع بروز بعض المؤشرات التي توحّي بحدوث اختلال على مستوى الجهاز المالي ككل، لجأت السلطة إدخال بعض التعديلات في المجال المالي والمصرفي أهمها:

- صدور تعليمات من قبل وزارة المالية، توقف بموجبها القرض المتوسط الأجل كآلية لتمويل بعض القطاعات كالسياحة والصناعة.<sup>12</sup>

<sup>10</sup> - محمود حميدات - مرجع سابق = كفر ، ص 133.

<sup>11</sup> - محمود حميدات - مدخل للتحليل النقدي - ديوان المطبوعات الجامعية ، 2000، ص 136.

<sup>12</sup> - تعليمات وزارة المالية المؤرخة في 1979/02/03.



- إدخال مفهوم الاستثمار العام الامركي، بناء على تعليمة صادرة عن المجلس الوطني للتحطيط.<sup>13</sup>

- إلغاء تعيين المحل الوحيد من طرف المجلس الوطني للتحطيط والعمل بقاعدة تجسس امركي كل مشروع استثماري عام يمول ذاتيا.<sup>14</sup>
- صدور القانون 86-12 المؤرخ في 19/08/1986 المتعلق بنظام البنوك والقرض.
- صدور القانون رقم 88-01 المؤرخ في 12 جانفي 1988 المتضمن القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية.
- صدور القانون رقم 88-06 المؤرخ في 12 جانفي 1988 المعدل والمتمم للقانون 86-12 المؤرخ في 19/08/1986 المتضمن نظام البنوك والقرض.
- صدور قانون النقد والقرض 90/10 بتاريخ 14 أفريل 1990.

### ثالثاً. الإصلاح النقدي لعام 1986:

إن الإصلاحات التي قامت بها السلطات الجزائرية خلال فترة السبعينيات، وبداية الثمانينيات (إصلاحات اقتصادية هيكلية)، والتي مست أيضا النظام المركزي أظهرت محدوديتها، وتأكد عدم جدواها، ونتيجة للأزمة المزدوجة التي عاشها الاقتصاد الجزائري في منتصف الثمانينيات بسبب انخفاض أسعار البترول وأنهيار سعر صرف الدولار، أصبح إصلاح هذا النظام المركزي حتميا سواء من حيث منهج تسييره أو المهام المنوطة به<sup>15</sup>، وذلك بإدخال تعديلات وتغييرات جوهرية بما انسجم والتطورات الاقتصادية المحلية والعالمية، مما دفع إلى ضرورة تبني سياسة الانفتاح الاقتصادي، وأدى إلى ظهور إصلاحات 1986 وذلك بوجوب القانون رقم 86-12 الصادر في 19/08/1986 المتعلق بنظام البنوك

13- تعليمات المجلس الوطني للتحطيط المؤرخة في 28/02/1987.

14- بعد سنة من صدور تعليمات المجلس الوطني للتحطيط المؤرخة في 28/02/1987.

15- Benhalima Ammour : le système bancaire Algérien, OPU, 1996, page 20



والقرض 16، حيث يعتبر هذا القانون الأول منذ الاستقلال الذي وضع حدًا للنصوص التنظيمية المبعثرة والغامضة التي كانت تسير النشاط المركزي في السابق، كما تضمن هذا القانون العناصر الأولى لتحرير النظام المركزي والمالي، مؤكدا بذلك على ضرورة إقامة نظام مركزي ذي مستويين بتوضيحه لمهام البنك المركزي ومهام البنوك التجارية، وبهذا فإن صدور هذا القانون قد ترجم الرغبة والإرادة الحقيقيتين للدولة في تغيير أسلوب إدارة الاقتصاد الجزائري، وإعادة تشكيل علاقاته مع العالم الخارجي ، بقانون خاص للنظام المركزي واستقلالية ضرورية لتنظيم الاقتصاد.<sup>17</sup>

ويكمن إيجاز أهم المبادئ والقواعد التي تضمنها القانون في إطار إصلاح المنظومة المصرفية فيما يلي:<sup>18</sup>

- استعادة البنك المركزي لوظائفه التقليدية ودوره كبنك للبنوك. فيما يتعلق بتطبيق السياسة النقدية بمختلف أدواتها بما فيها تحديد سقوف إعادة الخصم لتوجيه السياسة الاقرضية المتبعة من قبل البنوك.<sup>19</sup> (وان كانت هذه الوظائف تبدو في أحيان كثيرة مقيدة).<sup>20</sup>

- الفصل بين البنك المركزي كمقرض أخير وبين نشاطات البنوك التجارية، الأمر الذي سمح بإقامة نظام مركزي على مستويين.

16- القانون 86-12 المؤرخ في 19 أوت 1986 المتعلق بنظام البنوك و القرض ، الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية رقم 1986 لعام 1986 .

<sup>17</sup>- Les cahiers C.R.E.A.D, N°11, 3<sup>ème</sup> trimestre 1987 par Mr RAHIEL, P53.

- بلعوز بن علي، محاضرات في النظريات و السياسات النقدية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2004، ص 183-184.

19- انظر المادة 19 من القانون 86-12 المؤرخ في 19 أوت 1986 المتعلق بنظام البنوك و القرض، الجريدة الرسمية رقم 19 لعام 1986 .

20- انظر المادة 26 من القانون 86-12 المؤرخ في 19 أوت 1986 المتعلق بنظام البنوك و القرض.



- أعيد النظر في العلاقة التي تربط خزينة الدولة بالبنك المركزي، حيث أصبحت القروض المنوحة للخزينة تتحصر فيما يقررها المخطط الوطني للقرض، حيث الذي يعمل على تحديد ما يلي:<sup>21</sup>

أ- حجم وطبيعة مصادر القروض الداخلية والقروض التي تمنحها كل مؤسسة قرض، حيث قدرت سنة 1986 بـ 176.9 مليار دج ثم ارتفعت سنة 1989 إلى 209.3 مليار دج.<sup>22</sup>

ب- حجم الاعتمادات الخارجية التي يمكن رصدها.

ج- مستوى تدخل البنك المركزي لتمويل الاقتصاد.

د- استدانة الدولة وكيفية تمويلها.

وبهدف إعطاء دور هام لضبط وتوجيه النظام المصرفي فقد أنشئ بموجب هذا القانون هيئة لإشراف والرقابة تستشار في تحديد السياسة العامة للقرض بالأأخذ بعين الاعتبار احتياجات الاقتصاد الوطني، ويشارك البنك المركزي في دراسة المخطط الوطني للقرض وإعداده، وتنفيذها، ومتابعته، وفي إيجاد الأدوات التقنية، وكيفيات تحقيق الأهداف النقدية المقررة، ضماناً لانسجام التوازنات النقدية الداخلية والخارجية، وحسن تنفيذ المخطط الوطني للقرض.<sup>23</sup>

- استعادة البنك ومؤسسات التمويل لدورها من خلال تعبئة الادخار وتوزيع القروض في إطار المخطط الوطني للقرض، وأصبح بإمكانها أن تستلم الودائع مهما كان شكلها ومدتها، وخلق الائتمان دون تحديد مدتة أو الأشكال التي يأخذها والحد من مخاطرها.

<sup>21</sup>- Benissad M.E: Algérie "restructuration et réf éco (1979/1993), OPU, 1994, page 217.

<sup>23</sup>- Abdelkrim Sadeg, le système bancaire algérien – la nouvelle réglementation -, sans maison d'édition, p: 42.



- اعتماد مقاييسربحية والمرودية والأمان في تسيير البنوك العمومية خاصة في مجال منح القروض بمختلف أنواعها ومن هنا ظهر ما يسمى بالخطر البنكي كمفهوم جديد دخل عالم إدارة البنوك التجارية الجزائرية، حيث تمت بلوره نظاماً مصرفياً مبني على أساس الأخذ بالتدابير التجارية الالزامية في مجال متابعة القروض المنوحة، وتطبيق كافة الإجراءات الوقائية لضمان استرجاعها.<sup>24</sup>

- تقليص دور الخزينة العامة في عمليات التمويل.

إن المتفحص لهذا القانون لاسيما المادة العاشرة منه، والتي عوجبها اعتبرت المنظومة المصرفية أداة تطبيق للسياسة التي تقررها الحكومة في مجال جمع الموارد وترقية الادخار في إطار المخطط الوطني للتنمية<sup>25</sup>، يبرز تناقضاً في أحکامه بين التخطيط والاستقلالية، أما باقي المواد الأخرى فإنها تستجيب لمطلبات طرق التسيير المصرفي، لاسيما استقلالية المؤسسات المصرفية، ولكن ذلك كله لم يتعد مستوى النيات لأن الوحدات الاقتصادية من بنوك ومؤسسات لم تكن مستقلة، حيث كان الاقتصاد المخطط والمسير مركزاً مازال سائداً.

#### رابعاً - قوانين 1988 وتكيف الإصلاحات:

وبعد مرور مدة زمنية على الإصلاحات التي جاء بها قانون 12-86 اتضح بأنها غير ملائمة للوضعية الاقتصادية السائدة آنذاك، ولم تساهم في إنعاش دور الجهاز المركزي، بسبب التناقض الذي يحمله هذا القانون، فمن جهة نجده بنص على ضرورة التقييد بالحدود التي يرسمها المخطط الوطني للقرض وفق الأهداف التنموية المخططة، ومن جهة أخرى ينادي بتطبيق اللامركرية في اتخاذ قرارات التمويل، ويدعو البنوك للمشاركة في اتخاذ مثل هذه القرارات، وعليه نلاحظ استمرار نظام التخطيط في توجيه وتخفيض الموارد نتيجة

<sup>24</sup> انظر المادة 11 من القانون 12-86 المؤرخ في 19 أوت 1986 المتعلق بنظام البنوك و القرض .

<sup>25</sup> انظر المادة 10 من القانون 12-86 المؤرخ في 19 أوت 1986 المتعلق بنظام البنوك و القرض .



استمرار التسيير الإداري الموجه وعدم حصول الأعوان الاقتصاديين على استقلاليتهم، فالانتقال إلى اقتصاد السوق يستوجب وضع قطاع مصرفي فعال ومتطور، لذلك تواصلت الإصلاحات ، ففي مطلع سنة 1988 شرعت الجزائر في تطبيق برنامج إصلاحي واسع النطاق، شمل مختلف القطاعات الاقتصادية خاصة ما تعلق منها بالمؤسسات الاقتصادية العمومية، فبصدور القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية رقم 01-88 المؤرخ في 12 جانفي 1988، منحت للمؤسسات العمومية الاقتصادية الاستقلالية في التسيير<sup>26</sup>، وأقر مفهوم الفائدة والمرودية التجارية، وأضفت عليها الصفة التجارية، حيث اعتبرها القانون مؤسسات ذات شخصية معنوية تسيرها قواعد القانون التجاري<sup>27</sup>، وتم تمييزها عن الهيئات العمومية الأخرى بصفتها أشخاص معنوية خاضعة للقانون العام ومكلفة بتسيير الخدمات العمومية.<sup>28</sup> وتتمتع أيضاً بالأهلية القانونية الكاملة<sup>29</sup>، وأصبحت ممتلكاتها قابلة لإجراءات تحصيلية كما هو الحال بالنسبة للمؤسسات التجارية ذات رؤوس الأموال الخاصة<sup>30</sup>.

وبصدور القانون 06-88 والذي يتعلق أساساً باستقلالية المؤسسات أصبحت مؤسسات القرض عبارة عن مؤسسات عمومية اقتصادية<sup>31</sup> (اعتبار البنك مؤسسة تجارية وليس مصلحة عمومية) مستقلة في مجال تسييرها، وفي علاقتها بالمؤسسات العمومية الاقتصادية

<sup>26</sup>- الطاهر لطراش: تقنيات البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر،2000،ص195

<sup>27</sup>- انظر المادة الثالثة من القانون رقم 01-88 المؤرخ في 12 جانفي 1988 والمتضمن القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية.

<sup>28</sup>- انظر المادة الرابعة من القانون رقم 01-88 المؤرخ في 12 جانفي 1988 والمتضمن القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية.

<sup>29</sup>- انظر المادة السابعة من القانون رقم 01-88 المؤرخ في 12 جانفي 1988 والمتضمن القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية.

<sup>30</sup>- انظر المادة الثامنة من القانون رقم 01-88 المؤرخ في 12 جانفي 1988 والمتضمن القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية.

<sup>31</sup>- انظر المادة الثانية من القانون رقم 06-88 المؤرخ في 12 جانفي 1988المعدل والتمم للقانون 86-12 المؤرخ في 1986/08/19 والمتضمن نظام البنك والقرض.



الأخرى تلك العلاقة التي أصبحت تخضع لقواعد التجارة والقواعد التقليدية التي تقود البنوك إلى اقتصاد السوق<sup>32</sup>، كما سمح لمؤسسات القرض والهيئات المالية باللحوء إلى القروض متوسطة الأجل في السوق الداخلية والخارجية.<sup>33</sup>

وفي الأخير يمكننا أن نقول بان القانون 86-88 جاء خصيصا لإصلاح المنظومة المصرفية وفقا لما تطلبه المتغيرات الاقتصادية الجديدة التي يعيشها الاقتصاد الوطني من احتياجات في الميدان النقدي وذلك من خلال:

- تأكيد دور البنك المركزي في الإشراف على السياسة النقدية وتوجيهها.
- تحديد سقوف القروض المصرفية الموجهة لتمويل الاقتصاد الوطني.<sup>34</sup>
- السماح للبنوك العمومية بتقدیم القروض المتوسطة والطويلة الأجل في إطار مخطط القرض<sup>35</sup> باعتبارها شخصية معنوية تجارية تخضع لمبدأ الاستقلالية المالية والتوازن المحاسبي، وهذا يعني ان نشاط البنك يخضع ابتداء من هذا التاريخ إلى قواعد التجارة ويجب أن يأخذ إثناء نشاطه مبدأ الرجبية والمرودية.
- عدم إلزام المؤسسات بمبدأ إجبارية التوطين البنكي.<sup>36</sup>
- إلغاء النظام الخاص برخص الاستيراد وتعويضه بنظام ميزانية العملة الصعبة.<sup>37</sup>
- يمكن للمؤسسات المالية غير البنكية أن تقوم بعمليات التوظيف المالي كالحصول على أسهم وسندات صادرة عن مؤسسات تعمل داخل التراب الوطني وخارجها.

<sup>32</sup>- محمود حميدات - مرجع سابق ذكره، ص140، 141

<sup>33</sup>- انظر المادة السابعة من القانون رقم 88-06 المؤرخ في 12 جانفي 1988المعدل والتمم للقانون 86-12 المؤرخ في 1986/08/19 والمتضمن نظام البنك والقرض.

<sup>34</sup>- انظر المادة الثالثة من القانون رقم 88-06 المؤرخ في 12 جانفي 1988المعدل والتمم للقانون 86-12 المؤرخ في 1986/08/19 والمتضمن نظام البنك والقرض.

<sup>35</sup>- انظر المادة السابعة من القانون رقم 88-06 المؤرخ في 12 جانفي 1988المعدل والتمم للقانون 86-12 المؤرخ في 1986/08/19 والمتضمن نظام البنك والقرض.

<sup>36</sup>- تعليمية المجلس الوطني للتخطيط المؤرخة في 1988/02/28

<sup>37</sup>- بورزامة جيلالي، اثر إصلاح الجهاز المركزي على تمويل الاستثمارات، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2001، ص140 - 141.



### خامسًا. النظرة الجديدة واصلاح عام 1990:

على الرغم من أهمية الإصلاحات المذكورة سابقا، فإن دور المنظومة المصرفية لم يرقى إلى أهداف هذه الإصلاحات، وبقي قاصرا ولا ينسجم ومتطلبات المرحلة الجديدة للاقتصاد الجزائري، بسبب الإجراءات المقيدة لأنشطتها، وتماشيا مع سياسة التحول إلى اقتصاد السوق ومحاولة الاندماج في الاقتصاد العالمي تواصلت الجهود في الإصلاح العام من أجل الخروج من أزمة التسيير الاشتراكي والدخول في مرحلة اقتصاد السوق، فكفت السلطات الجزائرية جهودها إزاء النظام البنكي وتمت المصادقة على قانون 10/90<sup>38</sup> "قانون النقد والقرض" كإصلاح جذري للمنظومة البنكية لاسيما في فلسفة العمل المالي مع المرحلة السابقة سواء على مستوى القواعد والإجراءات أو على مستوى التعامل والميكانيزمات فضلا عن تغيير المفاهيم وتجديد الصالحيات المخولة للمؤسسات المصرفية للقيام بدورها في ظل المرحلة الجديدة<sup>39</sup>، وجعلها تساير وتواكب التشريع المعمول به في مختلف بلدان العالم لاسيما المتطرفة منها، وبناء على قرار المجلس الشعبي الوطني، صدر قانون النقد والقرض بتاريخ 14 افريل 1990 في شكل وثيقة تمثل القانون الأساسي للبنك المركزي ونظام تسيير البنوك والقرض في آن واحد، وأعطيت تسمية بنك الجزائر كتسمية جديدة للبنك المركزي طبقا لأحكام المادة الثانية عشر (12) من القانون 10/90<sup>39</sup>، فهو ملزم بإعداد سياسة نقدية فعالة تخدم الاقتصاد الحديث ويتحقق تطور منتظم لاقتصاد الدولة وتحقيق استقرار العملة الوطنية داخليا وخارجيا.

يشكل القانون 10-90 الصادر بتاريخ 14 افريل 1990 نصا تشريعيا جديدا لدعم الإصلاحات الاقتصادية التي شرع فيها حيث اخذ بأهم الأفكار التي جاء بها قانونا 1986 و 1988 وحمل أفكارا جديدة فيما يتعلق بتنظيم النظام البنكي وأدائه، وبهذا مثل منعطفا

<sup>38</sup> - BADR – Info, N°01, Janvier,2001, page 23 et 24.

- انظر المادة الثانية عشر من قانون النقد والقرض 10/90 المؤرخ في 14 افريل 1990



حالما فرضه منطق التحول إلى اقتصاد السوق من أجل القضاء على نظام تمويل الاقتصاد الوطني القائم على المديونية والتضخم، ويمكننا إدراج أهم الأفكار التي جاء بها في ما يلي:

- **استقلالية بنك الجزائر:** لقد تم منح البنك المركزي استقلاليته باعتباره سلطة نقدية حقيقة مستقلة عن السلطات المالية تتولى إدارة و توجيه السياسة النقدية في البلاد، إلى جانب إعادة تنظيمه وذلك بظهور هيئات جديدة تتولى تسيير البنك وإدارته ومراقبته، وأصبح يسمى "بنك الجزائر"<sup>40</sup>، حيث تتجلى هذه الاستقلالية في صلاحيات مجلس النقد والقرض<sup>41</sup> وكيفية تشكيله وطريقة تعيين أعضائه<sup>42</sup>، ومن حيث اتخاذ قراراته وكيفية تبليغها للجهاز التنفيذي "مثلا في الوزير المكلف بالمالية"<sup>43</sup>، وأيضا من حيث تحديد ميزانية البنك المركزي،<sup>44</sup> ويمكننا أن نوجز مظاهر هذه الاستقلالية في النقاط التالية:

- تنظيم التداول النقدي في الاقتصاد، لكونه الوحيد صاحب حق ممارسة امتياز إصدار النقد، وذلك بمحض المادة الرابعة (4)<sup>45</sup> حيث جاء فيها:

- يعود للدولة امتياز إصدار الأوراق النقدية والقطع المعدنية في التراب الوطني ويفوض حق ممارسة هذا الامتياز للبنك المركزي الخاضع لأحكام الباب الثاني من الكتاب الثاني من هذا القانون، دون سواه. "وهذا ما يضفي على بنك الجزائر طابع المؤسسة الوطنية ذات السيادة".

- تحديد المعايير والشروط الخاصة بعمليات البنك المركزي كالخصم، وقبول السندات تحت نظام الأمانة، إيداع، ورهن السندات، والعمليات مقابل عمولات أجنبية ومعادن ثمينة ... الخ.

<sup>40</sup> - انظر المادة 12 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990.

<sup>41</sup> - انظر المادة 44 و 45 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990.

<sup>42</sup> - انظر المادة 32 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990.

<sup>43</sup> - انظر المادة 33 و 38 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990.

<sup>44</sup> - انظر المادة 44 و 4 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990.

<sup>45</sup> - انظر المادة الرابعة من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990.



- تحديد الأهداف الخاصة بتطور مكونات مختلفة عنصر الكتلة النقدية وحجم القرض.
- وضع وتحديد الشروط الخاصة باعتماد وفتح البنوك والمؤسسات المالية الجزائرية والأجنبية.
- منح الشخص لفتح مكاتب تمثيل للبنوك والمؤسسات المالية الأجنبية في الجزائر.
- غرفة المقاصلة.
- الأسس والنسب المطبقة على البنوك والمؤسسات المالية وخاصة تغطية وتوزيع المخاطر والسيولة والملاعة (القدرة على التسديد).
- حماية عملاء البنوك والمؤسسات المالية (أي وداع الزبائن).
- النظم والقواعد الحاسبية التي تطبق على البنوك والمؤسسات المالية.
- تفويض صلاحيات لتطبيق نظام الصرف.
- مراقبة الصرف وتنظيم السوق .
- القرارات المتعلقة بتطبيق الأنظمة المصدرة ( عملا بأحكام المادة 44).<sup>46</sup>
- وضع جميع القواعد التي يجب على كل بنك احترامها.
- تحدد الميزانية السنوية للبنك المركزي من قبل مجلس الإدارة ( يتشكل من أعضاء مجلس النقد والقرض ، يضاف إليهم مراقبان يعينان بمرسوم من رئيس الجمهورية، لهما صوت استشاري في مجال الإدارة فقط ).

ورغم كل ما سبق ذكره فإن هذه الاستقلالية نسبية وليس مطلقة، لأن التنسيق بين المؤسستين (البنك المركزي والخزينة العمومية) والسياسيتين (السياسة المالية والسياسة النقدية) ضروري وأكيد، حيث تتجلّى إلزامية التنسيق بين السياسيتين في الفقرة التاسعة من المادة (28)<sup>47</sup> حيث تنص " تستشير الحكومة البنك المركزي كلما وجب عليها مناقشة

46- انظر المادة 44 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990.

47- انظر المادة 28 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990.



مسائل تخص النقد أو القرض أو مسائل قد تكون لها انعكاسات على الوضع النقدي<sup>48</sup>، كما تنص أيضا الفقرتان الثانية والتاسعة من المادة (56)<sup>49</sup> إلى دعوة البنك المركزي لإذلاء برأيه أو إخبار الحكومة بكل أمر من شأنه أن يؤثر في الاستقرار النقدي.

**• الفصل بين الدائرة النقدية والدائرة الحقيقة:** كانت القرارات النقدية تتحدد من قبل هيئة التخطيط على أساس كمي حقيقي، مما أدى إلى انعدام الأهداف النقدية البحتة ، وتسليط دور الخزينة العمومية في مجال التمويل على باقي الجهاز المركزي، وبقي المهدف الأساسي هو تعبئة الموارد لتمويل البرامج المخططية، وأمام هذا الخلط الكلي بين الدائرة الحقيقة والدائرة النقدية، والسلط الكلي للدائرة لأولى على الثانية، فدور النقود سليم وفائد بعض وظائفه، حيث لا يؤدي دوره في تحصيص الموارد ولا يمثل قوة شرائية، والسياسة النقدية ما هي إلا وسيلة لتحقيق الخطة، والجهاز المركزي فقد لأدنى استقلاليته في التمويل واحتيار الزبائن، (نظراً لمبدأ التوطين الإيجاري الوحيد، ومنح القروض يكون آلي ب مجرد اعتماد الخطة)، ولكونه ذا مستوى واحد فالبنك المركزي ليست له سلطة يمارسها على البنوك التجارية ولا لهذه الأخيرة سلطة تمارسها على زبائنه، فكلما تحت تصرف الخزينة العمومية.

إن تبني قانون النقد والقرض مبدأ الفصل بين الدائريتين يسمح بتحقيق مجموعة من الأهداف، كتحريك السوق النقدية وتنشيطها، وجعل النقد عنصراً نشطاً في الاقتصاد، واحتلال السياسة النقدية لكتانتها كوسيلة من وسائل الضبط الاقتصادي.

**• الفصل بين دائرة ميزانية الدولة ودائرة الائتمان:** لقد كانت الخزينة العمومية ولغاية نهاية الثمانينيات تلعب الدور الأساسي في تمويل استثمارات المؤسسات العمومية ، حيث همش النظام البنكي وكان دوره يقتصر على تسجيل عبور الأموال من دائرة الخزينة إلى

48- انظر المادة 56 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990.

49- للاطلاع أكثر، انظر المواد 110-111-113-114-115-116-121-120-123 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990 -



المؤسسات، ويعود هذا القانون أبعدت الخزينة العمومية عن دائرة الائتمان (من منح القروض)<sup>50</sup> ليقيى دورها يقتصر على تمويل الاستثمارات العمومية (الإستراتيجية) المخططة من قبل الدولة، وعليه أصبح النظام البنكي هو المسؤول عن منح القروض، مرتكزا في ذلك على أسس ومفاهيم الجدوى الاقتصادية للمشاريع، وبهذا تم وضع حد نهائى لكل التدخلات في الوظائف والمهام، ومنعت كل أشكال التدخلات الإدارية في القطاع المصرفي والمالي.

• **الفصل بين دائرة ميزانية الدولة والدائرة النقدية:** لقد تم خلال السنة المالية 1966<sup>51</sup> إلغاء شرط تحديد تسبيقات البنك المركزي للخزينة بنسبة 5%<sup>52</sup>، وأصبح تمويل عجز الميزانية آلي، فترتب عن ذلك ديون ضخمة للخزينة العمومية تجاه الجهاز المصرفي، حيث بلغ في نهاية عام 1989 ما يقارب 110 مليار دينار جزائري تجاه البنك المركزي و 10 مليارات دينار جزائري تجاه البنوك التجارية وبصدور قانون النقد والقرض تم عزل الدائرة النقدية عن الدائرة المالية، ولم تعد الخزينة العمومية بموجبه حرفة في لحوئها إلى البنك المركزي لتمويل العجز<sup>53</sup>، ويمكننا توضيح ذلك في النقاط التالية:

- تقليل ديون الخزينة تجاه البنك المركزي، وإجبارها على تسديد الديون السابقة المتراكمة عليها، حيث تنص المادة (213) على وجوب تسديد التسبيقات الممنوحة من قبل البنك المركزي إلى الخزينة إلى يوم إصدار هذا القانون في أجل خمس عشر سنة حسب الشروط المقررة تعاقدياً بين الخزينة والبنك المركزي.
- تراجع التزامات الخزينة في تمويل الاقتصاد

- الحد من الآثار السلبية للمالية العامة على التوازنات النقدية، حيث جاء في المادة (78) بأنه يمكن للبنك المركزي أن يمنح الخزينة مكشوفات بالحساب الجاري لمدة

<sup>50</sup> - للاطلاع أكثر، انظر المادة 114 و المادة 115-من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990 -

<sup>51</sup> - انظر قانون المالية لعام 1966 .

<sup>52</sup> - انظر المادة 53 من القانون 02-441 المتعلق بإنشاء وتحديد القانون الأساسي للبنك المركزي الجزائري

<sup>53</sup> - بلهوز بن علي، محاضرات في النظريات و السياسات النقدية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2004، ص:187.



أقصاها 240 يوما، متتالية أو غير متتالية خلال السنة الواحدة ، على أن يتم ذلك على أساس تعاقدي وفي حد أقصاه 10 % (عشرة بالمائة) من الإيرادات العادلة للدولة المشبّطة خلال السنة المالية السابقة. ( يجب تسديد هذه التسبيقات قبل نهاية السنة المالية<sup>54</sup> .

- تحديد المبلغ الإجمالي للعمليات التي يجريها البنك المركزي على السندات العمومية ، حيث ورد في المادة (77) بأنه لا يجوز في أي وقت كان أن يتعدى المبلغ الإجمالي للعمليات التي يجريها البنك المركزي على سندات عامة وفقاً للمواد السابقة 10 % (عشرة بالمائة) من الإيرادات العادلة للدولة المشبّطة خلال السنة المالية السابقة .

- استقلال البنك المركزي عن الدور المتعاظم للخزينة.

- يبقى البنك المركزي لدى مركز الصكوك البريدية مبالغ تطابق حاجته المرتبطة عادة.<sup>55</sup>

- إلغاء الاقتتاب الإجباري من قبل البنوك:<sup>56</sup>

• إنشاء اللجنة المصرفية: نصت المادة (143) من قانون النقد والقرض على إنشاء هذه اللجنة وحددت أعضائها وصلاحياتها، وتمثل مهمتها أساسا في أحکام رقابة صارمة على نشاط المؤسسات المصرفية والمالية، وذلك من خلال مراقبة تطبيق القوانين والأنظمة الخاضعة لها مع معاقبة كل مخالفة ترتكبها<sup>57</sup> ، كما تدعوها لاتخاذ الإجراءات اللازمة لإعادة التوازن المالي<sup>58</sup> ، وتقوم اللجنة بأعمالها الرقابية على أساس الوثائق والمستندات، وبمقدورها إصدار القرارات التنفيذية<sup>59</sup> ، ويتمثل الغرض من هذه

-54- لنظر الفقرة الثانية من المادة (78) من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990

-55- انظر لمادة 53 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990

-56- انظر المادة 53 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990

-57- لنظر المادة 156 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990

-58- لنظر المادة 154 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990

-59- انظر المادة 147 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990



المهمة في تفادي النتائج السلبية الناتجة عن العجز في التسخير وإصلاح الوضعيات المتأزمة في البنوك.

وتتألف هذه اللجنة من (05) أعضاء يعينون لمدة 5 سنوات وهم الحافظ أو من نائبه الذي ينوب الرئيس وقاضيين من المحكمة العليا وعضوين لكتفأهم المالية (يتتعان بخبرة في الشؤون المصرفية والمالية وخاصة المحاسبة) معينين من طرف رئيس الحكومة، باقتراح من وزير المالية<sup>60</sup>.

• إنشاء مصلحة مركزية للمخاطر: أنشئت هذه اللجنة بموجب المادة 160 من القانون 90-10 حيث جاء فيها ما يلي: "ينظم ويسيير البنك المركزي مصلحة مركزية للمخاطر تدعى -مركز المخاطر- تكلف بجمع أسماء المستفيدين من القروض وطبيعة وسقف القروض المنوحة والبالغ المسحوبة والضمادات المعطاة لكل قرض من جميع البنوك والمؤسسات المالية.

يلغى البنك المركزي لجميع البنوك والمؤسسات المالية المعلومات الخاصة ببيان المؤسسات المالية شريطة:

- أن يكون الزبون المعني قد رخص مسبقا وخطيا للبنك أو المؤسسات المالية أن تقدم بطلب المعلومات من البنك المركزي وهذا الأخير أن يفصح عنها.  
- وان تقدم المؤسسة المعنية طلبا خطيا.

- لا يجوز منح أي قرض دون أن يكون البنك أو المؤسسة المالية قد تحصلت من مركزية المخاطر على المعلومات المتعلقة بالمستفيد من القرض.

- إن البنوك والمؤسسات المالية ملزمة بالانخراط في مركزية المخاطر.

- يعد مجلس النقد والقرض طبقا لأحكام المادة 44 قواعد تنظيم سير مركز المخاطر وتمويله من قبل البنوك والمؤسسات المالية التي لا تتحمل سوى مصاريفه المباشرة.

- انظر المادة 144 من قانون النقد والقرض رقم 10/90 المؤرخ في 14 أبريل 1990<sup>60</sup>

• **السوق النقدية:** لقد تم إحداث سوقاً نقدية في شهر جوان سنة 1989 مما فتح المجال أمام المؤسسات المالية غير المصرفية للتعامل فيها بصفتها مقرضة للأموال الفائضة عن حاجتها، وقد سمحت هذه العملية التي كانت حكراً على الخزينة العامة للدولة لمدة من الزمن للبنك المركزي بمراقبة هذه السوق من خلال الرقابة على أسعار الخصم التي أصبحت أعلى من أسعار الفائدة.

كما مكن القانون 90-10 بنك الجزائر من بيع وشراء سندات عمومية لا تتجاوز مدتها ستة أشهر، وسندات خاصة لإعادة الخصم، وهذا ما يسمى بالسوق المفتوحة في إطار تطبيق السياسة النقدية. حيث جاء في المادة (76) ما يلي: يمكن البنك المركزي، ضمن الحدود ووفق الشروط التي يحددها المجلس، أن يتدخل في سوق النقد وان يشتري ويبيع على الخصوص سندات عامة تستحق في أقل من ستة أشهر وسندات خاصة يمكن قبولها للخصم أو لمنح قروض ولا يجوز، في أي حال من الأحوال، أن تتم هذه العمليات لصالح الخزينة أو لصالح الجماعات المصدرة للسندات" كما ورد أيضاً في المادة (77) ما يلي: "لا يجوز في أي وقت كان أن يتعدى المبلغ الإجمالي للعمليات التي يجريها البنك المركزي على سندات عامة وفقاً للمواد السابقة 20% من الإيرادات العادية للدولة المثبتة في ميزانية السنة المالية السابقة".

• **البنوك والمؤسسات المالية الجديدة بعد قانون (10/90):** يوجب المادة 127 من قانون النقد والقرض تم السماح بإنشاء مؤسسات مالية ومصرفية جديدة خاصة، سواء كانت وطنية أو أجنبية أو مختلطة، وذلك لتدعم البنوك العمومية المتواجدة في الجزائر هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى المساهمة في ترقية النشاط المصرفي وخلق وإحداث نوع من المنافسة بين البنوك في تقديم منتجات وخدمات مصرفية جديدة.<sup>61</sup>

<sup>61</sup> - محمود حمداط ، مرجع سابق ذكره ، ص 150 .



يعود منح التراخيص لمجلس النقد والقرض الذي يقرر المنح أو الرفض، حيث جاء في المادة (129) ما يلي: "يرخص المجلس بتأسيس كل بنك وكل مؤسسة مالية خاضعة للقانون الجزائري. كما لا يمكن فتح تمثيل لمصرف أجنبي إلا بتراخيص يمنحه المجلس أيضا، وذلك طبقا لما ورد في المادة (127)" لا يفتح تمثيل لمصرف أو مؤسسة مالية أجنبية إلا بتراخيص يمنحه المجلس."

وهذا التراخيص خاضع لمبدأ المعاملة بالمثل تماشيا مع أحكام المادة (130) "يمكن أن يرخص المجلس بفتح فروع في الجزائر للبنوك والمؤسسات المالية الأجنبية، وهذا التراخيص ينحصر لمبدأ المعاملة بالمثل." يعني آخر أنه يجب أن تتم المساهمة الأجنبية في هذا المجال بإنشاء فروع تابعة لمؤسسات مالية أو بنوك توجد مقراتها الرئيسية خارج الجزائر، برأس مال محرر يوازي على الأقل المبلغ الذي يحدده المجلس المذكور والذي قدر سنة 1990 ما بين 500 مليون دج و 1000 مليون دج، حيث تؤكد المادة (130) على ما يلي: "يجب أن يكون للبنوك والمؤسسات المالية المنشاة بشكل شركات مساهمة جزائرية ورأسمال محرر يوازي على الأقل المبلغ الذي سيحدده المجلس. موجب قرار يصدره عملا بأحكام المادة 44 من هذا القانون.

يجب أن تخصص البنوك والمؤسسات المالية الكائن مقرها الرئيسي في الخارج، لفروعها في الجزائر مبلغا موازا على الأقل للرأسمال الأدنى المطلوب تأمينه لدى البنوك والمؤسسات المالية الخاضعة للقانون الجزائري".

ويحدد أيضا المجلس عملا بصلاحيته شروط ثبيت المعاملة بالمثل، وذلك ضمن مصالحالجزائر ويجوز له توقيع أي اتفاقيات مع السلطات الأجنبية المختصة عملا بأحكام المادة (131): "يحدد المجلس. موجب نظام يصدره عملا بالمادة 44 من هذا القانون شروط التثبت من المعاملة بالمثل المنصوص عليها في المادتين 128 و 129 وذلك ضمن مصالح الجزائرويجوز للمجلس توقيع أية اتفاقيات مع السلطات الأجنبية المختصة".



فيعدما كانت السلطة النقدية مشتة في مستويات عديدة، فوزارة المالية كانت تتحرك على أساس أنها السلطة النقدية، والخزينة كانت تلحا في أي وقت للبنك المركزي لتمويل عجزها، وكانت تتصرف كما لو كانت هي السلطة النقدية، والبنك المركزي كان يمثل بطبيعة الحال سلطة نقدية لاحتقاره امتياز إصدار النقود، لذلك جاء هذا القانون ليلغى هذا التعدد في مراكز السلطة النقدية بإنشاء مجلس النقد والقرض، حيث أصبح هذا الأخير يلعب دور السلطة النقدية، وهذا بالإضافة إلى إرساء مبدأ توحيد المعاملة فيما يتعلق بمنح الائتمان للمؤسسات الخاصة والعامة من جهة، ووحدات القطاع المصرفي من جهة ثانية، وبهذا يمكن القول بأن صدور قانون النقد والقرض رقم 90-10 المؤرخ في 14 أفريل 1990، قد أحدث القطيعة مع الممارسات السابقة، إذ منح لبنك الجزائر السلطة النقدية الحقيقة وذلك بتحديد الإطار العام لقواعد النشاط والعمل المصرفي وفق معايير اقتصاد السوق.

وفي سنة 1991 ادخل بنك الجزائر نظام البرمجة المالية ولكن السياسات النقدية استمرت في الاعتماد على أدوات نقدية مباشرة كفرض حدود قصوى للاقتئام المصرفي الموجه للمؤسسات الاقتصادية ولحجم عمليات إعادة الخصم من جانب البنوك<sup>62</sup>، غير انه الغي في السنة الموالية.

وفي سنة 1993 شرع بنك الجزائر في توجيه جزء هام من إعادة تمويل البنوك التجارية نحو سوق رأس المال ، وفي نفس السنة وبغية توسيع نطاق السوق النقدي فيما بين البنوك تم فتح مجال المشاركة للمؤسسات المالية كشركات التأمين وذلك لإقراض الأموال الفائضة عن حاجتها.

### سادساً. المرحلة ما بعد 1994:

<sup>62</sup> - روابح عبد الباقي وآ.جمال - التقييم الأولي لبرنامج التصحيف الهيكلي في الجزائر - الملتقى الدولي حول العولمة والتنمية والتصحيف الهيكلي ، جامعة سطيف 1990 .



انضمت الجزائر إلى صندوق النقد الدولي في 26 سبتمبر 1963، إلا أن أول تعامل لها مع الصندوق كان في سنة 1988، وذلك للحصول على قسط شريحة الاحتياط بالصندوق<sup>63</sup>، فكان الاتفاق الاستعدادي الأول في سنة 1989، أما الاتفاق الثاني فكان بتاريخ 3 جوان 1991، إلا أن هذين الاتفاقيين اجريا في سرية تامة، ومن أهم الأسباب التي أدت إلى انعقادهما هي:

- خدمة الدين الذي أصبح عبئا ثقيلا على كاهل الاقتصاد الجزائري.
- التدهور الكبير في أسعاراً ل碧رول المورد الأساسي في حصيلة الصادرات الجزائرية، حيث يمثل 95 % من إجمالي صادرات ، مما أدى إلى الاختلال الكبير في ميزان المدفوعات .

**1-6 - الإصلاحات الاقتصادية الشاملة في ظل برنامج التصحيف الهيكلي (ما بعد 1994):** لقد شرعت الجزائر بمساعدة وتدعم صندوق النقد الدولي في أبريل 1994 في تنفيذ برنامج الاستقرار الاقتصادي (لمدة سنة) وبرنامج التمويل الموسع في السنة الموالية (لمدة ثلاثة سنوات تبدأ فترته من 22 ماي 1995 وتنتهي في 21 ماي 1998)، إلا أن ما يميز هذين الاتفاقيين هو انعقادهما بشكل علني ، وذلك يعود إلى طبيعة للشروط التي فرضها الصندوق على الجزائر والتي لا يمكن إخفاؤها عن عامة الناس لارتباطها بالجانب الاجتماعي حيث يتجسد ذلك في رفع التدريم حتى على المواد الأساسية، إضافة إلى التخفيض من نسبة الإعانات المقدمة إلى العائلات.

وعلى هذا الأساس قامت الجزائر بإصلاحات عميقة في المجال النقدي والاقتصادي كجزء لا يتجزأ من الإصلاح الاقتصادي العام، ويمكننا أن نقسم هذه الإصلاحات إلى مرحلتين:

63- كل قسط يمثل شريحة 25 % من حصة البلد العضو في الصندوق، بشرط أن يقبل الصندوق بتقديم القسط الأول عندما يبدى البلد العضو رغبته في التقدم لإعادة التوازن لميزان المدفوعات، ويتم تقديم الأقساط في إطار اتفاقيات التثبيت الذي تحدى مدة 18 شهر لإنجاز سياسة اقتصادية يتفق عليها الطرفان.



أ- المرحلة الأولى: تميزت هذه المرحلة بالتخلي عن أدوات السياسة النقدية المباشرة وتعويضها بأدوات السياسة النقدية غير المباشرة ومن أهم هذه الأدوات المتحكمة في الشاط المركزي نذكر ما يلي:<sup>64</sup>:

- تحرير أسعار الفائدة على الودائع والقروض وذلك من خلال رفع أسعار الفائدة الأساسية، وتحريرها تدريجياً لكي تعكس قوى السوق المركزي، ولقد تحقق التحرير الكامل لأسعار الفائدة سنة 1996 مما أدى إلى تحقيق معدلات موجبة لأسعار الفائدة الحقيقية وتحفيض معدلات التضخم

- تحرير سعر الصرف بالشكل الذي يعكس قوى العرض والطلب على العملات الأجنبية في سوق الصرف الأجنبي (من خلال تحفيض قيمة العملة الوطنية، وتحويل نظام سعر الصرف الثابت إلى نظام أكثر مرونة مما مكن البنوك في نهاية ديسمبر 1995 من إنشاء سوق للصرف الأجنبي فيما بينها).<sup>65</sup>

- في شهر أكتوبر من سنة 1994 قام البنك المركزي بفرض احتياطي إلزامي على البنوك التجارية بنسبة 9 % من الودائع المصرفية، مع استبعاد الودائع بالعملات الأجنبية.<sup>66</sup>

- التوجه نحو عوامل السوق في تمويل الخزينة، وذلك بإلغاء التمويل الإجباري للخزينة، حيث تم إلغاء إلزام البنوك بشراء اذونات الخزينة، كما فتح المجال للقطاع

64- روابح عبد الباقي ، الإصلاح المركزي في ظل برنامج التصحيح الهيكلي (دراسة حالة الجزائر) ، التقى الوطني الأول حول النظام المركزي الجزائري ، واقع وافق ، قالمة ، نوفمبر 2001، ص81-82 .

65- بوغتروس عبد الحق، لاصلاح المركزي في الجزائر الانجازات والتحديات، التقى الوطني الاول حول النظام المركزي الجزائري، واقع وافق، قالمة، نوفمبر 2001، ص 209-208.

66- عبد الحق بوغتروس ، الاصلاح المركزي في الجزائر الانجازات والتحديات، التقى الوطني الاول حول النظام المركزي الجزائري، واقع وافق، قالمة، نوفمبر 2001، ص 210-211.



الخاص والوساطة المالية لتعبئة الموارد المالية عن طريق نظام المزادات العلنية في سوق

<sup>67</sup> النقد لبيع سندات الخزينة القابلة للتداول وبأسعار مغربية.

- الإدارة غير المباشرة والمعاصرة للسياسة النقدية، كاستعمال اذونات الخزينة وشهادات الإيداع ... الخ.

- الابتعاد عن الائتمان الموجه، وذلك بإلغاء السقوف الائتمانية وإزالة الضوابط المفروضة على تحصيص الائتمان المنوح من البنوك.

ب- المرحلة الثانية: إن أهم ما تميزت به هذه المرحلة هي العمل على توفير الإطار المؤسسي والتشرعي والتنظيمي المناسب بما ينسجم والمحيط الاقتصادي الراهن، وذلك بحكم أن كل التدبير اللاحقة مرتبطة بتأهيل وحدات النظام الاقتصادي بصفة عامة، والنظام المالي بصفة خاصة، إذ تهدف فضلاً عن إرساء وتعزيز قواعد السوق في هذا المجال، إلى تأهيل المؤسسات المصرفية بما ينسجم وطبيعة المرحلة الجديدة التي تمتاز بمحيط اقتصادي مفتوح ومنافسة شرسة وغير متكافئة.<sup>68</sup>

ونظراً للدور الكبير والمعاظم للمؤسسات المالية والمصرفية في تعبئة الموارد المالية، تضمنت هذه الإصلاحات إدخال تعديلات على الأطر القانونية والتنظيمية بما يمكن من ترقية النشاط المالي عموماً، وإعادة هيكلة المصارف العامة لتوفير متطلبات عملية الخوخصة وتوفير البيئة التنافسية في السوق المالي، إضافة إلى تطوير أسواق الأوراق المالية من خلال توفير الأطر القانونية والتنظيمية التي تسمح بتطوير النشاط المالي،<sup>69</sup> وتساعد على تطوير عملية الوساطة المالية من خلال تطهير وإعادة هيكلة البنوك العمومية، وذلك

67 - وصلت في بداية 1996 إلى غاية 22 %، ويتراجع معدلات التضخم، وبهدف تقليص تكاليف الاقتراض على الحكومة، ولضمان قدرة الخزينة للوصول إلى الأسواق المالية لتعبئة وتدبير احتياجاتها المالية ، تم تطبيق عمليات السوق المفتوحة في مطلع شهر ديسمبر 1996.

68 - رواج عبد الباقى ، مرجع سبق ذكره ، ص 59 .

69 - بوعتروس عبد الحق، مرجع سبق ذكره، ص ص 209، 210 .



بشراء الديون غير الفعالة وإعادة رسملة هذه البنوك، والعمل على تطوير سوق النقد وإنشاء سوق مالية.

حيث أجرت السلطات الجزائرية عمليات التدقيق بالتعاون مع البنك الدولي لتحديد احتياجات إعادة الرسملة في البنوك من أجل الوفاء بنسبة الحد الأدنى لرأس المال إلى الأصول المرجحة بمخاطر، حيث بلغت هذه النسبة 5 % في سنة 1996، واتي تقرر رفعها إلى مقدار 8 % في سنة 1996 تماشيا مع معايير بنك التسويات الدولية.

وبعد الانتهاء من عمليات التدقيق للميزانيات العمومية في أربعة بنوك من البنوك التجارية الخمسة في الجزائر، وفي نهاية سنة 1994 أشارت النتائج إلى أن البنك الوطني الجزائري هو البنك الوحيد من البنوك الخمسة المملوكة للدولة الذي لم يحتاج إلى رأس المال إضافي.<sup>70</sup>

كما صدرت جملة من القوانين والتعليمات المنظمة للجهاز المركزي منها:

- القانون رقم 13-94 المؤرخ في 2-06/1994 الموضح للقواعد العامة المطبقة في عمليات البنوك وأهمها ما ورد في المادة 04 منه، حيث أن معدلات الفائدة الدائنة والمدينية وكذا العمولات المطبقة في عمليات البنوك، تحدد من طرف البنوك والمؤسسات المالية، إلا أن بنك الجزائر يحدد هامش أقصى يجب على البنوك والمؤسسات المالية احترامه في عمليات القرض.<sup>71</sup>

- القانون رقم 2000-01 الصادر بتاريخ 13/02/2000 والمتعلق بعمليات إعادة الخصم والقروض من البنوك والمؤسسات المالية، حيث يوضح هذه العمليات ويحدد المختصين بها<sup>72</sup>، كما تم تحديد معدل إعادة الخصم بـ 6 % طبقا للتعليمية رقم 2000-08 المؤرخة في 2000/10/21.<sup>73</sup>

70 - كريم الناشبي وآخرون، مرجع سابق ذكره، ص 67 .

71 - Reglement Banque D Algerir .1990-1994 .Op . Ci t.p138 .

72 - Banque D Algerir .. 2000 .p23

73 - للتعليمية رقم 2000-08 الصادرة في 21/10/2000 عن بنك الجزائر .



وفي الأخير يمكننا القول بأن برنامج التصحيف الهيكلي كان يهدف إلى إعادة الاستقرار الاقتصادي من جهة، و تغطية مرحلة التحول إلى اقتصاد السوق الحر بأقل التكاليف الاقتصادية والاجتماعية من جهة أخرى .

**6-2- تطورات التشريع المغربي بعد قانون 90/10:** عرف التشريع المغربي بعد أكثر من عشرية من صدور قانون النقد والقرض 90/10 وبداية العمل به وتطبيقه، تعديلات نتيجة التغيرات التي مست المحيط الاقتصادي الجزائري والتي نوضحها فيما يلي :

**أ- تعديلات قانون النقد ولقرض سنة 2001:** يعتبر الأمر 01/01 الصادر في 27 فيفري 2001 كأول تعديل للقانون 90/10 حيث مس الأمر الرئيسي الجوانب الإدارية في تسليم بنك الجزائر فقط دون المساس بمضمون القانون، حيث تم اقتراح تعديل مس ثلاثة أحكام ويتعلق الأمر بالتخلي عن عهدة المحافظ ونوابه وتعيينهم بمرسوم رئاسي والفصل بين مجلس إدارة بنك الجزائر ومجلس النقد والقرض كسلطة نقدية، وتوسيع عضويته من 7 إلى 10 أعضاء يتم اختيارهم على أساس كفاءتهم في المجال الاقتصادي والنقدية.

كما تهدف هذه التعديلات الجديدة إلى البحث عن إقامة انسجام بين السلطة التنفيذية وبنك الجزائر والفصل بين إدارة مجلس بنك الجزائر والسلطة النقدية بحثاً عن تحقيق مستوى من الاستقلالية النقدية وكذا الانسجام بين مختلف الهيئات المتدخلة في السياسة النقدية هذا من جهة، ومن جهة أخرى تم التركيز في التعديلات الجديدة على أهمية تعزيز السلطة النقدية وذلك من خلال الفصل بين مجلس إدارة بنك الجزائر عن ممارسة الصلاحيات في مجال النقد والقرض، وكذا من خلال تشكيله مجلس النقد والقرض الذي تتسع إلى الخبرة المستقلة عبر تعيين ثلاثة ممثلين يتم اختيارهم من خارج بنك الجزائر والحكومة.

ويتضمن الأمر 01-01 المؤرخ في 27/02/2001 المعدل والمتم للقانون رقم 90-10 المؤرخ في 14/04/1990 والمتعلق بالنقد والقرض التعديلات التالية:



- المادة 02 من الأمر 01/01 تعدل المادة 19 من القانون 10/90 حيث يتولى البنك المركزي وإدارته ومراقبته على التوالي، محافظ يساعدة ثلاثة نواب، ومجلس إدارة، عوض مجلس النقد والقرض ومراقبان.
- المادة 03 من الأمر 01/01 تعدل أحكام الفقرتين الأولى والثانية من المادة 23 من قانون النقد والقرض رقم 10-90 المؤرخ في 14/04/1990، حيث تنص على أنه لا تخضع وظائف المحافظ ونواب المحافظ إلى قواعد الوظيف العمومي وتتنافى مع كل نيابة تشريعية أو مهمة حكومية أو وظيفة عمومية، ولا يمكن للمحافظ أو نوابه أن يمارسوا أي نشاط أو وظيفة أو مهنة مهما تكن أثناء ممارسة وظائفهم ما عدا تمثيل الدولة لدى مؤسسات عمومية دولية ذات طابع مالي أو نقدی أو اقتصادي.
- المادة 13 من الأمر رقم 01/01 تلغى أحكام المادة 22 من القانون 10/90 والتي تنص على انه يعين المحافظ لمدة ستة سنوات ويعين كل من نواب المحافظ لمدة خمس سنوات. يمكن تحديد ولاية المحافظ ونوابه مرة واحدة.
- كما أن الأمر 01-01 الغي أحكام الفقرة الثالثة من المادة 23 من قانون النقد والقرض رقم 10/90، حيث كانت تنص هذه الفقرة على عدم السماح للمحافظ ونوابه الاقتراض من أية مؤسسة جزائرية كانت أو أجنبية، ولا يقبل أي تعهد صادر عنهم في محفظة البنك المركزي ولا في محفظة أي بنك عامل في الجزائر، وبهذا التعديل ينال للمحافظ ونوابه تحصيل قروض وتمويلات سواء من مؤسسات أجنبية أو جزائرية، وكذا التعامل في محفظة بنك الجزائر ومحافظ بقية البنوك العاملة في الجزائر.
- فالمادة السادسة (06) من الأمر 01/01، تنص على أن تركيبة مجلس إدارة بنك الجزائر يتكون من المحافظ رئيسا ، وثلاثة نواب المحافظ كأعضاء ، وثلاثة (03) موظفين ساميين يعينون بمرسوم صادر عن رئيس الحكومة ، أما مجلس النقد والقرض فيتكون بموجب الأمر 01/01 من أعضاء مجلس إدارة بنك الجزائر ، وثلاثة شخصيات يختارون بحكم كفاءتهم في المسائل النقدية والاقتصادية، مما أصبح عدد أعضاء مجلس



النقد والقرض عشرة (10) بعدهما كانوا سبعة (07) فقط. وتمثل صلاحياته حسب المادة 10 كما يلي:

للمحافظ صلاحيات استدعاء المجلس ورؤاسته، وتحديد جدول أعماله، ويكون حضور ستة أعضاء على الأقل ضروريا لعقد اجتماعاته، كما أن قراراته تتخذ بالأغلبية البسيطة للأصوات، وفي حالة تعادل عدد الأصوات يكون صوت الرئيس مرجحا، كما لا يجوز أيضا لأي عضو في المجلس أن يفوض من يمثله في اجتماعات المجلس، يجتمع المجلس كل ثلاثة (03) أشهر على الأقل بناءا على استدعاء من رئيسه، ويمكن أن يستدعى للاجتماع كلما كانت الضرورة بمبادرة من رئيسه أو أربعة (04) أعضائه.

في نهاية سنة 2001 أصبح القطاع المصرفي الجزائري يتكون من 26 بنك ومؤسسة مالية عمومية وخاصة ومتعددة من قبل مجلس النقد والقرض، بالإضافة إلى بنك الجزائر والخزينة العمومية والمصالح المالية للبريد والمواصلات.

ب - تعديلات قانون النقد والقرض سنة 2003: لقد صدر الأمر رقم 11/03 المتعلق بالنقد والقرض بتاريخ 26/08/2003، في ظرف تميز بتخبط الجهاز المركزي الجزائري في ضعف كبير في الأداء، وخاصة بعد الفضائح المتعلقة بإفلاس بنك الخليفة والبنك الصناعي والتجاري، والذي بين بصورة واضحة عدم فعالية أدوات المراقبة والإشراف التي يديرها بنك الجزائر باعتباره السلطة النقدية، وكان بمثابة قانون جديد يلغى في مادته 142 قانون النقد والقرض 90/10، ليستجيب للتطورات العالمية في المجال المالي والمصرفي، مما يهيئ المنظومة المصرفية الجزائرية للتكيف والانسجام مع المقاييس العالمية.

وفي الأخير يمكننا القول بأن الأمر رقم 11/03 المتعلق بالنقد والقرض الصادر بتاريخ 26/08/2003 يعتبر نصا تشريعيا يعكس بصدق أهمية المكانة التي يجب أن يكون عليها النظام المركزي، إذ جاء لتدعم وتعزيز العلاقة بين بنك الجزائر والحكومة، وذلك من خلال إنشاء لجنة مشتركة بين بنك الجزائر ووزارة المالية لتسير الاستخدامات الخارجية والدين الخارجي، والعمل على انسياب أفضل للمعلومة المالية، وتمويل إعادة البناء الناجمة



عن الكوارث الطبيعية التي تقع في البلد، إضافة إلى إثراء مضمون وشروط التقارير الاقتصادية والمالية وتسيير بنك الجزائر.

كما أوكلت لبنك الجزائر مهمة حماية زبائن البنوك والمؤسسات المالية في مجال المعاملات المصرفية، وذلك بإنشاء صندوق التأمين على الودائع يلزم البنك التأمين على الودائع<sup>74</sup>، إضافة إلى تدعيم شروط ومعايير منح اعتماد البنوك ومسيرها، وإقرار العقوبات الجరائية على المخالفين لشروط وقواعد العمل المغربي، والعمل أيضا على توضيح وتدعيم شروط عمل مركبة المخاطر.

أما المادة (18) فإنها أشارت إلى كيفية تشكيل مجلس إدارة بنك الجزائر، كما نصت المادة (19) على مهامه ووظائفه، وبهذا تم الفصل بين صلاحيات مجلس النقد والقرض وصلاحيات مجلس إدارة بنك الجزائر، كما تم تدعيم استقلالية اللجنة المصرفية وتفعيل دورها في مراقبة أنشطة البنوك بإضافة أمانة عامة لها وإمدادها بالوسائل والصلاحيات الضرورية واللازمة لممارسة مهامها والقيام بدورها على أحسن وجه.

أن الأمر 11/03 قد حدد بوضوح علاقة بنك الجزائر مع الحكومة فمنح البنك الاستقلالية التي تمكنه من رسم السياسة النقدية المناسبة وتنفيذها في إطار الرقابة التي تمارسها وزارة المالية التابعة للحكومة، ومنح الحكومة بالمقابل السلطة المضادة التي تمكنها من أن تعدل ما يخلص إليه بنك الجزائر فيما يتعلق بالسياسة النقدية، مما أدى إلى تقليل صلاحيات محافظ بنك الجزائر التي كان يتمتع بها في ضل القانون 10/90، والتي كانت تمثل محل نزاع بينه وبين وزارة المالية، وكان المدف الأأساسي من هذا التعديل هو تدعيم الإشراف والرقابة على البنوك الخاصة بعد الأزمة التي أحدها إفلاس بنك الخليفة والبنك الصناعي التجاري، الأمر الذي أثر كثيرا على أداء المنظومة المصرفية من جهة، ومن جهة أخرى طرح العديد من التساؤلات في مدى بجاعة المراقبة المصرفية التي يمارسها بنك الجزائر.

74 - النظام رقم 03/04 المؤرخ في 04/03/2004، المتعلق بإنشاء نظام التأمين على الودائع البنكية.



كما صدرت خلال سنة 2004 العديد من القوانين تصب في نفس الشأن ومن أهمها:

- \* القانون رقم 01-04 الصادر في 03/04/2004 والذي يحدد الحد الأدنى لرأس مال البنوك والمؤسسات المالية العاملة في الجزائر.
- \* القانون رقم 02-04 الصادر في 03/04/2004 والذي يحدد شروط تكوين الاحتياطي الإجباري لدى البنك المركزي والذي يتراوح عموماً بين 0 % و 15 % كحد أقصى.
- \* القانون رقم 03-04 الصادر في 03/04/2004 والذي يخص نظام ضمان الودائع المصرافية، والذي تقوم بتسبيبه شركة مساهمة تدعى "شركة ضمان الودائع" وتحدف إلى تعويض المودعين في حال عدم امكان الحصول على ودائهم من البنوك التي تم فيها إيداع أموالهم ويكون ذلك بالعملة الوطنية فقط.

وبهذا تم التأسيس لمحيط بنكي ومالى جديد يتماشى أكثر مع تحرير الاقتصاد وقواعد ومعايير العمل المصرفي على المستوى العالمي

#### خاتمة:

إن مناهج العمل التي تجاوزها الزمن ونقص التأهيل وعدم احترافية العمال، تتسبب في العديد من الاختلالات وتقلص بشكل كبير مرونة العمليات المصرافية بالمقارنة مع النشاطات الحساسة كالدفع والملاحة والتحويل إلى الحسابات المقدمة في الدول المتقدمة، أما في ما يخص السلطات العمومية، فان غياب إستراتيجية وسياسة منسجمتين لتسبيب الإصلاحات الاقتصادية تؤثر بشكل قوي على مستقبل القطاع المصرفي الذي لا يبعث على الارتياح والتفاؤل، إن الانعكاس المباشر لذلك هو أن القطاع الإنتاجي لا يجد الدعم المالي الضروري لتعزيز وتنوع نشاطاته، في حين أن القطاع المالي لا يجد الجو اللائم من أجل منح الدعم الاجتماعي المفيد لمؤسسات ذات صحة مالية جيدة.



وفي الأخير انتهينا إلى حقيقة مفادها أن الواقع التشريعي والقانوني الذي تعايشه البنك التجاري الجزائري - عبر مختلف القوانين والتشريعات الصادرة - يشكل في حد ذاته حاجزاً وعائقاً أمام كل الخطوات المأهولة لتحقيق التطور والعصرينة لهذا القطاع، علماً أن النجاح الذي سجلته المؤسسات المالية في الدول المتقدمة مرده إلى:

- وجود جو السوق التنافسية.
- تشجيع روح الإبداع والابتكار لدى الفرد.
- منح المؤسسة مجال من الحرية والمبادرة في تسيير شؤونها.

وعليه يجب على السلطات النقدية والمالية أن تتكيف مع متطلبات السوق والعولمة وذلك من خلال منح الاستقلالية الالزمة والضرورية للمؤسسات العمومية المكلفة بالقطاع الاقتصادي والمالي حتى تتمكن من مسيرة التطورات العالمية، ويكون قادرًا على العمل وفق آليات اقتصاد السوق ويتتمكن من مواجهة المنافسة العالمية الشرسة.

## المراجع:

### الكتب:

- 1 - محمود حميدات - مدخل للتحليل النقدي - ديوان المطبوعات الجامعية، 2000،
- 2 - بلعزيز بن علي، محاضرات في النظريات والسياسات النقدية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2004،

- 3 - الطاهر لطراش: تقنيات البنوك، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2000،

- ### الرسائل:
- 1 - طاري محمد العربي - التسويق المصرفي في الجزائر حقائق وافق - أطروحة دكتوراه في العلوم، جامعة الجزائر 2006/2007.

- 2 - بطاير علي - إصلاحات النظام المصرفي الجزائري وأثارها على تعبئة المدخرات وتمويل التنمية - أطروحة دكتوراه دولة، جامعة الجزائر، 2005/2006.

- 3 - بطاير علي - إصلاحات النظام المصرفي الجزائري وأثارها على تعبئة المدخرات وتمويل التنمية - أطروحة دكتوراه دولة، جامعة الجزائر 2005/2006.



4- بطاير علي - إصلاحات النظام المصرفي الجزائري وأثارها على تعبئة المدخرات وتمويل التنمية - أطروحة دكتوراه دولة، جامعة الجزائر 2005/2006.

5- بورزامة جيلالي، اثر إصلاح الجهاز المصرفي على تمويل الاستثمارات، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، جامعة الجزائر ، 2001.

#### المقتنيات:

1- رواجح عبد الباقى وآخرين - التقييم الأولي لبرنامج التصحيح الهيكلي في الجزائر - الملتقى الدولى حول العولمة والتنمية والتصحيح الهيكلى، جامعة سطيف 1990.

2- بوعتروس عبد الحق، لاصلاح المصرفي في الجزائر الانجازات والتحديات، التقى الوطنى الاول حول النظام المصرفي الجزائري، واقع وافق، قالمة، نوفمبر 2001،

3- عبد الحق بوعتروس ، الاصلاح المصرفي في الجزائر الانجازات والتحديات، التقى الوطنى الاول حول النظام المصرفي الجزائري، واقع وافق، قالمة، نوفمبر 2001،

#### القوانين والأوامر والمراسيم والتعليمات:

1- القانون رقم 12-86 المؤرخ في 19 أوت 1986 المتعلق بنظام البنوك و القرض، الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية رقم 19 لعام 1986.

2- القانون رقم 88-01 المؤرخ في 12 جانفي 1988 والمتضمن القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية.

3- القانون رقم 88-06 المؤرخ في 12 جانفي 1988المعدل والمتمم للقانون 12-86 المؤرخ في 19/08/1986 والمتضمن نظام البنوك والقرض.

4- قانون النقد والقرض رقم 90/10 المؤرخ في 14 أفريل 1990 .

5- قانون رقم 441-02 المتعلق بإنشاء وتحديد القانون الأساسي للبنك المركزي الجزائري

6- القانون رقم 04-01 الصادر في 03/04/2004 والذي يحدد الحد الأدنى لرأس مال البنوك والمؤسسات المالية العاملة في الجزائر .

7-القانون رقم 02-04 الصادر في 04/03/2004 والذي يحدد شروط تكوين الاحتياطي الإيجاري لدى البنك المركزي والذي يتراوح عموما بين 0 % و 15 % كحد أقصى .

8- القانون رقم 04-03 الصادر في 04/03/2004 والذي يخص نظام ضمان الودائع المصرفية، والذي تقوم بتسبيه شركة مساهمة تدعى "شركة ضمان الودائع" وتهدف إلى تعويض المودعين في حال عدم امكان الحصول على ودائهم من البنوك التي تم فيها إيداع



- أموالهم ويكون ذلك بالعملة الوطنية فقط.
- 9- الأمر 01-01 المؤرخ في 2001/02/27 المعدل والمتمم للقانون رقم 10-90 المؤرخ في 1990/04/14 والمتصل بالنقد والقرض.
- 10- الأمر رقم 11/03 المتصل بالنقد والقرض الصادر بتاريخ 2003/08/26.
- 11- النظام رقم 03/04 المؤرخ في 2004/03/04، المتصل بإنشاء نظام التأمين على الودائع البنكية.
- 12- تعليمية المجلس الوطني للتخطيط المؤرخة في 1988/02/28
- 13- تعليمية وزارة المالية المؤرخة في 1979/02/03
- 14- تعليمية المجلس الوطني للتخطيط المؤرخة في 1987/02/28
- 15- التعليمية رقم 2000-08 الصادرة في 2000/10/21 عن بنك الجزائر.

#### Ouvrages:

- 16- Banque de France. La politique monétaire à l'heure du marché mondial des capitaux. Banque de France. Paris: 1998.
- 17- Luc Bourcier de Charbon. Analyse économique. Tome2. Montchrestien. Paris. 1970.
- 18- Hocine Benissad . L'ajustement structurel , Expérience du Maghreb. OPU. Alger. 1999.
- 19- Benhalima Ammour : le système bancaire Algérien , OPU, 1996, page
- 20- Benissad M.E: Algérie "restructuration et réf éco (1979/1993) , OPU, 1994.

#### Revues:

- 21- Banque d'Algérie. "Banques centrales, rôle et mission". MediaBank, No.25.Aout 1996.
- 22- Banque de France. "Banques centrales: à quoi servent-elles?".
- 23- Badou cherif:le système bancaire algérien . un système au service de la planification - article "Banques et Management" . décembre . 1985 .
- 24- Les cahiers C.R.E.A.D, N°11, 3<sup>ème</sup> trimestre1987 par Mr RAHIEL, P53.
- 25- BADR – Info, N°01, Janvier,2001, page 23 et 24.