

## الإحراق النفسي عند أساتذة التعليم الثانوي

- دراسة تتبعية -

### *Burnout Among Secondary School Teachers - A Longitudinal Study-*

*MAROUF Mohammed*

*Oran2 University –Algeria*

*Pr.MANSOURI Mustapha*

*Mostaganem University –Algeria*

أ. معروف محمد

جامعة وهران 2 - الجزائر

أ.د. منصوري مصطفى

جامعة مستغانم - الجزائر

مخبر الأرغونوميا والوقاية من الحوادث

#### ملخص:

هدفت الدراسة إلى معرفة تطور الإحراق النفسي في صفوف أساتذة التعليم الثانوي في فترتين مختلفتين حيث تم تمرير مقياس ماسلاش للإحراق النفسي على أساتذة ينتمون إلى ثلاث ثانويات في شهر مارس 2012 على عينة تكونت من 118 أستاذا، وبعدها تم تمرير نفس المقياس في نفس الثانويات المعنية في شهر أبريل 2017 على عينة تكونت من 124 أستاذا. حيث خلصت الدراسة إلى وجود إنخفاض في الإحراق النفسي عند أساتذة 2017 مقارنة بأساتذة 2012 في المقياس الكلي للإحراق النفسي و في بعدي تبلد المشاعر و نقص الشعور بالإنجاز، بينما لم يوجد فرق ذو دلالة في بعد الإجهاد الإنفعالي. كما بينت الدراسة أيضا مساهمة الإناث في خفض مستوى الإحراق النفسي في جميع الأبعاد، بينما لم ينخفض مستوى الإحراق النفسي عند الذكور إلا في بعد نقص الشعور بالإنجاز.

الكلمات المفتاحية: الإحراق النفسي؛ الإجهاد الإنفعالي؛ تبلد المشاعر؛ نقص الشعور بالإنجاز.

#### **Abstract :**

*The study aimed to know the evolution of burnout among teachers of secondary school, in two different periods. The Maslach Burnout Inventory was passed on teachers belong to three secondary schools, in March 2012 on a sample of 118 teachers. The same scale was passed on the same secondary schools in April 2017 on a sample of 124 teachers.*

*The study found that there was a regression in burnout among the 2017 teachers compared to 2012 teachers in the total of Burnout scale, and there was a regression in Depersonalization and Personal Accomplishment subscales, while there was no significant difference in Emotional Exhaustion subscale. The study also showed the contribution of females in reducing The level of Burnout in all Burnout subscales, while the level of Burnout in males decreased only in Personal Accomplishment subscale.*

**Keywords:** Burnout, Emotional Exhaustion, Depersonalization, Personal Accomplishment.

## مقدمة :

من أجل إنشاء جيل يتلقى تعليماً ناجحاً ، فإننا نحتاج إلى أستاذ يزاول مهامه في جو من الإرتياح المادي والنفسي و الصحة النفسية ،و يتمكن من تأدية هذه المهمة الصعبة التي يُعَلِّق عليها المجتمع الشيء الكثير وعليه فإننا مطالبون بالوقوف على وضعيته و صحته الجسمية والنفسية وذلك بمعرفة درجة الإحترق النفسي الذي يعاني منه ومعرفة تطوره ،كما يشيركاتون وجروسنيكل وكوب ولونج وميشل ،Caton, grossnickle, cope, (long, Mitchell 1998) إلى وجود الإحترق النفسي عند المعلمين بالولايات المتحدة الأمريكية بدرجة متوسطة على بعدي الإجهاد الإنفعالي وتبلد الشعور، و بدرجة عالية على بعد نقص الشعور بالإنجازالشخصي،ويشير ميلر وآخرون Miller et al (1999) إلى عوامل بقاء المعلم أو إنسحابه من العمل أو تحويله إلى عمل آخر في المجال التربوي بسبب الإحترق النفسي ، إذ أن 21 % من عينة الدراسة تركوا عملهم بعد سنتين من العمل (الظفيري و القريوتي، 2010، 177).

وحسب إستطلاع للرأي أجراه الاتحاد الوطني الأمريكي للتعليم NEA عام 1983 أقر 50 % من المعلمين أنهم لن يختاروا مهنة التعليم فيما لو عادوا إلى سنوات الدراسة مرة أخرى، و في دراسة قام بها منصور مصطفي على عينة من المجتمع الجزائري (غرب البلاد) تمنى 55,31 % من المدرسين لو أنهم مارسوا مهنة أخرى ما عدا التعليم وهذا بسبب الضغوط المرتفعة التي يتعرضون لها يوميا وباستمرار (منصور، 2010، 4). ويصيب الإحترق النفسي من 5 % إلى 10 % من الموظفين كما يصيب حوالي 9.3 % من المعلمين مقابل 9.9 % من غير المعلمين (Grebot,2008, 103,117).

و في دراسة أجراها Allard (2010) تبين أنه ما بين 20 % إلى 25 % من المدرسين يغادرون المهنة خلال ثلاث سنوات الأولى، في محافظة الكيبك (Montgomery et al, 2010, 763).

إننا نحتاج إذا إلى أستاذ يتمتع بهذه المواصفات التي تلخص معنى الصحة النفسية ، ويكون في منأى عن إصابته بأمراض نفسية وجسمية كالإحترق النفسي الذي أصبح يهدد من يشتغل بالتربية و التعليم على الخصوص وينخر جسد العملية التربوية عموماً ،لذلك يجب تقصي أسباب الإحترق النفسي عند الأساتذة و الكشف بدقة عن التباين في الأسباب الشخصية و البيئية و الإجتماعية لدى الأفراد في مواجهتهم له في جميع أبعاده من خلال القيام بدراسات تتبعية تسمح بالوقوف على مراحل تطوره من أجل إختيار المنهج المناسب الذي قد يكون منهجاً علاجياً عند إستفحال الأمر أو تبني المنهج الوقائي أو الإنمائي قبل الوقوع فيه.

## الإشكالية:

تعد ظاهرة الإحترق النفسي لدى أساتذة التعليم الثانوي ظاهرة لا يستهان بها في تأثيرها على الأداء التربوي لديهم ومن ثمة التأثير السلبي على المردود التربوي للتلاميذ ، إذ لايمكننا أن نتصور جيلاً من التلاميذ قد إستوفى حقه من التربية و التعليم ، بينما نجد أساتذته يعانون بدرجة لا يمكن التغاضي عنها من الإحترق النفسي جراء طبيعة المهمة (العمل) التي أسندت إليهم من قبل المجتمع ، ولخصوصية هذه المهنة الصعبة التي تتطلب إستنزافاً للجهود و إستغراقاً لأغلب الوقت ناهيك عن الإلتزامات الأسرية و الإقتصادية و متطلبات الحياة ، فإن من إنشغل كل وقته بأبنائنا يستحق أن يجد من يشغل به و بمهامه وبمشاكله ، خاصة و أن هذه المهنة هي من ضمن أعمال قطاع الخدمات الاجتماعية و الإنسانية ،وهي من أكثر المهن التي يتعرض أصحابها للإصابة بالإحترق النفسي، فحسب "ريدو Rudow" (1999) فإن 30 % من المدرسين الأوربيين يبدون أعراضاً للإحترق النفسي ، و في دراسات مقارنة ل دوهوس و ديكسترا De heus et Dieckstra (1999) بينت بصفة دقيقة أن درجة الإحترق النفسي لدى المعلمين ذات دلالة قوية و أنها مرتفعة مقارنة بالمهن الأخرى ذات الطابع الاجتماعي (الممرضون و عمال الصحة و المدرسون) (Lougaa et Bruchon,2005, 3) .

ولقد تناول العديد من الباحثين هذه الظاهرة فى أوساط مهنية مختلفة لكن تناول التطورى لها لم يكن بالأمر السهل ، لذلك فإنه بات لزاما علينا أن نعرف مدى تغلغل و إنتشار هذه الظاهرة فى صفوف الأساتذة عموما وأساتذة التعليم ثانوى على الخصوص وهل هى فى إزدياد أو نقصان أو إستقرار .  
ومن هنا إرتأى الباحث أنه من الضرورة الملحة معرفة مدى تطور هذه الظاهرة فى صفوف أساتذة التعليم الثانوى ، فكانت الإشكالية مخاصرة فى التساؤلات التالية:

- هل توجد فروق دالة إحصائيا فى الإحترق النفسى بين أساتذة التعليم الثانوى فى عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوى فى عام 2012؟
- هل توجد فروق دالة إحصائيا فى الإحترق النفسى بين أساتذة التعليم الثانوى الذكور فى عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوى الذكور فى عام 2012؟
- هل توجد فروق دالة إحصائيا فى الإحترق النفسى بين أساتذة التعليم الثانوى الإناث فى عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوى الإناث فى عام 2012؟

#### فروض الدراسة:

- توجد فروق دالة إحصائيا فى الإحترق النفسى بين أساتذة التعليم الثانوى فى عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوى فى عام 2012.
- لا توجد فروق دالة إحصائيا فى الإحترق النفسى بين أساتذة التعليم الثانوى الذكور فى عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوى الذكور فى عام 2012.
- لا توجد فروق دالة إحصائيا فى الإحترق النفسى بين أساتذة التعليم الثانوى الإناث فى عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوى الإناث فى عام 2012.

#### أهداف الدراسة:

- الإطلاع على تطور ظاهرة الإحترق النفسى عند أساتذة التعليم الثانوى فى نفس مؤسسات التعليم الثانوى بعد فترة خمسة سنوات(20012-2017) كمؤشر قد يعمم على باقى المؤسسات.
- معرفة أى أبعاد الإحترق النفسى حسب مقياس ماسلاش (بعد الإجهاد الإنفعالى ،بعد تبدل الشعور ، بعد نقص الشعور بالإنجاز) التى يتم فيها التطور سواء بالإيجاب أو السلب.
- معرفة أى الجنسين أكثر إستجابة لهذا التطور ،الذكور أم الإناث.

#### أهمية الدراسة:

- ضرورة متابعة تطور هذه الظاهرة عند هذه الفئة وضرورة تحيين نتائج الدراسات فى هذا الموضوع.
- قلة الدراسات التتبعية فى هذا الموضوع .
- توفير نظرة مستجدة على واقع الصحة النفسية لأستاذ التعليم الثانوى .

#### حدود الدراسة:

تم إجراء هذه الدراسة على أساتذة التعليم الثانوى فى ثلاث ثانويات من ثانويات ولاية تلمسان(ثانوية البيروني مغنية،ثانوية موفق الغزوات،ثانوية مصطفى مصطفى ندرومة) على فترتين زمنيتين بعديتين (خمس سنوات) (مارس 2012 و أبريل 2017).

#### تحديد مصطلحات الدراسة:

1- الإحترق النفسى: هو حالة نفسية يصل فيها أساتذة التعليم الثانوى إلى الشعور بالإستنزاف و الإرهاق العاطفى وتكوين إتجاهات سلبية نحو الآخرين مع التقدير و التقييم السلبى لذواتهم.

2- الإجهاد الإنفعالي: هو إحساس أستاذ التعليم الثانوي بالتعب و الإنهاك وفقدان الحيوية و النشاط تجاه قيامه بعمله.

3- تلبد الشعور: هو فقدان العنصر الإنساني وإتصاف الفرد بالقسوة و اللامبالاة والشعور السلبي نحو الآخرين.

4- نقص الشعور بالانجاز الشخصي: هو التقييم السلبي لإنجازات الفرد و الشعور بعدم نجاعة و فاعلية مايقوم به.

## الإطار النظري والدراسات السابقة:

### 1. تعريف الإحترق النفسي:

يرى هيربرت فريد نبرجر H.Freudenberger (1974) الذي يعتبر أول من أشار إلى ظاهرة الإحترق النفسي على أنه "حالة من الإستنزاف الإنفعالي أو الإستنزاف البدني، بسبب ما يتعرض له الفرد من الضغوط" (الزهراني ، 2008، 5).

وعرف كرنس Chernesse (1980) الإحترق النفسي بأنه "العملية التي ينسحب فيها المهني المعروف بالتزامه السابق بالعمل من إرتباطه بعمله، نتيجة ضغوط العمل التي تعرض لها أثناء أداء هذا العمل" (عوض، 2007، 13).

كما يعرفه كارتر Carter (2001) بأنه "إعياء يصيب الجسم و العواطف و الإتجاهات لدى المعلم، حيث يبدأ بالشعور بعدم الإرتياح و فقدان بهجة التعليم التي تبدأ بالتلاشي بشكل تدريجي من حياه المعلم" (عوض، 2007، 14).

أما ماسلاش Maslach (1991) فتعرفه بأنه "فقدان الإهتمام بالأشخاص الموجودين في محيط العمل، حيث يحس الفرد بالإرهاق و الإستنزاف العاطفي اللذين يجعلان هذا الفرد يفقد الإحساس بالإنجاز و يفقد بذلك تعاطفه نحو العاملين، كما أنه خبرة إنفعالية فردية سلبية تعود إلى عملية مزمنة يتم تجربتها كإستنزاف للجهد على المستوى البدني و الإنفعالي و المعرفي".

و قد إعتبرت كل من ماسلاش و جاكسون Maslach et Jackson (1981) الإحترق النفسي مفهوما يتكون من ثلاثة أبعاد:

- الإجهاد العاطفي Emotional Exaoustion: و هو زيادة الشعور بالتعب و الإرهاق العاطفي.
- تلبد الشعور Depersonalization: بناء اتجاه سلبي نحو الآخرين و العملاء.
- شعور النقص بالانجاز Personal Accomplishment: وهو ميل الفرد للتقييم السلبي لذاته (عوض، 2007، 14).

من خلال هذه التعريفات يمكن الخروج بتعريف نظري يتماشى و موضوع دراستنا ونقول أن الإحترق النفسي هو حالة نفسية قد يصل إليها الأفراد العاملون في مهن طبيعتها التعامل و الإحتكاك مع أشخاص كثيرين وتقديم خدمات لهم، حيث تصل هذه الحالة بالشخص إلى الشعور بالتعب و الإرهاق العاطفي و تكوين إتجاهات سلبية نحو الآخرين مع التقدير و التقييم السلبي لذاته.

### 2. أسباب الإحترق النفسي:

#### 1.1.2. الأسباب ذات البعد الفردي:

هناك أسباب مختلفة للإحترق النفسي على المستوى الفردي يلخصها بعض الباحثين في الأسباب التالية:

- مدى واقعية الفرد في توقعاته: أو ما يمكن تسميته بمستوى الطموح، إن عدم الواقعية في العمل مع وجود طموحات صعبة التنفيذ و مع الإلحاح و الرغبة في التغيير و النجاح الآني من شأنه أن يزيد من درجة الاحتراق النفسى لدى الفرد.

- الإستغراق في العمل: إن إستغراق العمل لحياة الفرد و وقته بصفة كاملة ينجم عنه عدم إشباع فردي خارج نطاق العمل، مما يزيد من إحتمال الإحترق النفسى عند الفرد.

- عدم توفر قدرات و مهارات ذاتية على التكيف: هناك من المعلمين من لا يمتلكون قدرات و مهارات واسعة على التكيف مع المشكلات التي تعترضهم أثناء العمل، تجعلهم أكثر عرضة للاحتراق النفسى من غيرهم و من بين هذه المشكلات: المشكلات السلوكية الناجمة من طرف التلاميذ أو وجود ضغوطات من قبل الإدارة (علي حمدي، 178، 2008، 179).

وهناك شبه إتفاق بين معظم الباحثين أن الموظفين الأكثر إلتزاما و إخلاصا في عملهم يكونون أكثر عرضة للإحترق النفسى من غيرهم. (عسكر، 2003، 122).

## 2.2. الأسباب ذات البعد الإجتماعي:

إن عبء العمل الذي يأتي من قبل أفراد المجتمع، يضطر العديد من المؤسسات بإلقاء هذا العبء الزائد على موظفيها و بالتالي تزداد مسؤولية الموظفين مع إزدياد حجم العمل، هذه الطريقة التي تجدها هذه المؤسسات أسهل الطرق دون النظر في جلب موظفين جدد لمسايرة و معالجة كثافة العمل. الأمر الذي قد يكون سببا مباشرا لحدوث الإحترق النفسى لذا الموظفين، و هو الأمر الذي نجده عند الأساتذة من خلال إرهاق بعض الأساتذة و المعلمين بزيادة نصاب العمل، إذ نجد أن بعض المدرسين يعانون من كثافة الحجم الساعي على عكس البعض الذين يزاولون نشاطهم بحجم ساعي قليل - و إن قل عدد هذه الفئة الأخيرة-، مما ينجم عنه عدم وجود فترات للراحة، تجعل المدرس يستعيد نشاطه و حيويته خلال الأسبوع.

## 3.2. الأسباب ذات البعد الوظيفي (المهني):

إن ظروف العمل و بيئته تسهمان إلى حد كبير في زيادة و إنخفاض حدة ضغط العمل الواقع على العامل، فمن المنتظر من العمل هو تحقيق الحاجات الأساسية للفرد مثل: السكن و الصحة و الحاجات النفسية مثل التقدير و إحترام الذات و الشعور بالإستقلالية و رفع معنويات الفرد و زيادة الرضا عن العمل، فإذا لم يتحقق لدى العامل شيء من هذه الحاجات في وظيفة فقد يؤدي به الأمر مع مرور الوقت إلى الإحترق النفسى، وهنا يمكن أن نخلص إلى أن ظروف و بيئة العمل من شأنها أن تُوصل إلى ثلاثة نتائج أو مفاهيم عند المدرس هي:

- العجز المتعلم : وهو فقدان القدرة على التحكم في بيئة العمل.
- قلة الإثارة: وهو فقدان التحدي و التنوع في الأعمال من جراء الرتابة و الروتين في العمل.
- الفشل في تحقيق الحاجات الشخصية: وهو عدم تحقيق الحاجات الشخصية التي يتوقعها الموظف من عمله (عبد العلي، 2003، 47، 48).

و توصل الفرخ (2001) إلى وجود ثمانية أسباب رئيسية للإحترق النفسى بصفة إجمالية من خلال عرضه نتائج دراسات متعددة و تتمثل هذه الأسباب في ما يلي:

- العمل لفترات طويلة دون الحصول على قسط من الراحة.
- غموض الدور.
- فقدان الشعور بالسيطرة على مخرجات العمل و الإنتاج.
- الشعور بالعزلة في العمل.
- ضعف العلاقات المهنية.

- الزيادة في عبء العمل.
- ضعف إستعداد الفرد للتعامل مع ضغوط العمل.
- الخصائص الشخصية للفرد (البخيث، 27، 2011).

### 3- مراحل و مستويات الإحترق النفسي:

يتفق العديد من الباحثين و من بينهم:عسكر و سبانيول و كابوتو Spaniol & coputo على أن الإحترق النفسي لا يحدث مرة واحدة بل يمر بثلاث مراحل أو مستويات بحيث يكون لكل مستوى أعراضه وسماته التي من خلالها يمكن التعرف على مستوى الإحترق الذي يمر به الفرد و هذه المراحل هي كالتالي:

#### المرحلة الأولى:

وهي مرحلة يشعر فيها الفرد بوجود ضغط نتيجة عدم التوازن بين متطلبات العمل و قدراته، و تعرف بمرحلة الإستثارة الناتجة عن الضغوط (stress arousal) و تتميز بالأعراض التالية: سرعة الإنفعال، القلق الدائم، فترات من ضغط الدم العالي، الأرق، صرير الأسنان أو إصطكاكهم بشكل ضاغط bruxism أثناء النوم، النسيان، الصعوبة في التركيز، الصداع، ضربات القلب غير العادية (عسكر، 2003، 127). و يرى Spaniol & coputo أن هذه الحالة يمكن علاجها بالقيام ببعض التمارين الرياضية و الإسترخاء و أخذ قسط من الراحة مع ممارسة بعض الهوايات المفضلة (أبو مسعود، 2010، 42).

#### المرحلة الثانية:

وتعرف بمرحلة توفير و الحفاظ على الطاقة (Energy conservation)، و تتمثل في إستجابات سلوكية كالتأخر عن العمل، تأجيل الأمور، عدم كفاية العطلة الأسبوعية، إنخفاض الرغبة الجنسية، التأخر في إنجاز المهام، الإمتعاض، زيادة في إستهلاك المشروبات المخدرة، زيادة إستهلاك المنبهات، اللامبالاة، الإنسحاب الإجتماعي، السخرية و الشك و الشعور بالتعب في الصباح (عسكر، 2003، 127).

#### المرحلة الثالثة:

أو ما يسمى بمرحلة الإستنزاف أو الإنهاك Exhaustion و التي ترتبط بمشكلات نفسية و بدنية مثل الإكتئاب المتواصل، إضطرابات مستمرة في المعدة، تعب جسمي مزمن، إجهاد ذهني مستمر، صداع دائم، الرغبة في الإنسحاب النهائي من المجتمع و هجرة الأصدقاء و حتى في بعض الأحيان هجر العائلة، (عسكر، 2003، 126).

و يشير Everly (1985) أنه ليس بالضرورة أن نجد جميع الأعراض للحكم بوجود حالة الإحترق النفسي في كل هذه المراحل، بل يكفي أن يظهر عنصران أو عرضان في كل مرحلة كمؤشر على أن الفرد يمر بالمرحلة المعنية من مراحل الإحترق النفسي (عسكر، 2003، 126).

### 4- الوقاية و العلاج من الإحترق النفسي:

يشير الفرح (2001) بعد تلخيصه للعديد من آراء الخبراء في التعامل مع الإحترق النفسي من أجل التخلص منه إلى جزئين، أو منحيين:

أ. المنحنى الوقائي: من أجل الوقاية من الإحترق النفسي، يشترط النقاط التالية.

- الإختيار المناسب للموظفين أو العاملين.

- نشر الوعي و التدريب و التعليم في بيئة العمل.

-إستخدام الحوافز المادية و المعنوية.

-تشجيع اللياقة الصحية و البدنية.

ب. المنحنى العلاجي: من أجل العلاج من ظاهرة الإحترق النفسي يشترط النقاط التالية:

- تحسين مناخ العمل: وذلك من خلال توفر فرص للترقية و المكافآت و فرص التقدم، و توضيح الحقوق و الواجبات و المهام و التوقعات لتجنب الصراعات و النزاعات المختلفة.
- توفير المؤازرة الإجتماعية: من خلال توفير علاقات إجتماعية إيجابية بين العاملين لتبديد الشعور بالوحدة و العزلة.
- توفير برامج الإرشاد النفسي: لتحقيق النمو النفسي السليم و التغلب على المشكلات النفسية و الإجتماعية، التي تعيق التكيف المهني و الإجتماعي (البخيث و الحسن، 2011، 27، 28).

### الدراسات السابقة:

- 1- **دراسة المحمود: (2000):** هدفت الدراسة إلى التعرف على مستوى الإحترق النفسي لدى معلمي اللغة الإنجليزية، أجريت الدراسة على 400 معلم بتطبيق مقياس ما سلاش للإحترق النفسي، حيث بيت النتائج أن مستوى الإحترق النفسي لدى معلمي اللغة الإنجليزية كان عاليا في بعد الإجهاد الانفعالي و معتدلا في بعدي تبدل الشعور و نقص الشعور بالانجاز و أن مستوى الإحترق النفسي يزداد بإزدياد عمر المعلم، و ينخفض بانخفاض مؤهله العلمي.
- 2- **دراسة العلي (2003):** هدفت الدراسة إلى التعرف على العلاقة بين مفهوم الذات و الإحترق النفسي لدى معلمي المرحلة الثانوية، أجريت الدراسة على عينة عددها 312 معلما حيث طبق مقياس ما سلاش للإحترق النفسي حيث بينت النتائج أن مستوى الإحترق النفسي جاء مرتفعا في بعد الإجهاد الانفعالي و معتدلا في بعد تبدل الشعور، و متدنيا في بعد نقص الشعور بالانجاز و أن هناك علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين مفهوم الذات و الإحترق النفسي بأبعاده الثلاثة.
- 3- **دراسة عبد الله جاد محمود (2005):** هدفت الدراسة إلى التعرف على علاقة عوامل الشخصية بالإحترق النفسي، و التعرف على الفروق في مستوى الإحترق النفسي تبعا لمتغيرات (الجنس و المرحلة التعليمية)، حيث تكونت عينة الدراسة من 444 معلما في التخصصات الأدبية و العلمية بالمرحلة الابتدائية و المرحلة الثانوية (228 ابتدائي، 216 ثانوي)، حيث طبق مقياس الإحترق النفسي للمعلمين إعداد: عبد الله جاد محمود (2005)، خلصت النتائج إلى وجود إرتباط دال سالب بين مستوى الإحترق النفسي للمعلمين و كل من العوامل التالية (الثبات الانفعالي و السيطرة و التنظيم الذاتي)، مع وجود إرتباط دال موجب بين مستوى الإحترق النفسي للمعلمين وعاملي التوتر و الإندفاعية، كما أشارت الدراسة إلى أن معلمي المرحلة الثانوية كانوا أكثر معاناة من الإحترق النفسي مقارنة بمعلمي المرحلة الابتدائية، كما توصلت الدراسة إلى وجود فروق في الإحترق النفسي من حيث الجنس و لصالح الإناث حيث كانت المعلمات أكثر إحتراقا من المعلمين.
- 4- **دراسة محمد حمزة الزيودي (2007):** هدفت الدراسة إلى الكشف عن ظاهرة الضغط النفسي و الإحترق النفسي لدى معلمي التربية الخاصة و علاقتها ببعض المتغيرات الديمغرافية كالجنس و العمر و الحالة الإجتماعية و الخبرة التدريسية، و المؤهل العلمي، حيث شملت عينة الدراسة على 110 معلما و معلمة من مدارس جنوب الأردن، تم تطبيق مقياس ما سلاش للإحترق النفسي، توصلت الدراسة إلى أن معلمي التربية الخاصة في جنوب الأردن يعانون من مستويات مختلفة من الإحترق النفسي تراوحت من المتوسط إلى العالي، كما أشارت الدراسة إلى أن هناك فروقا ذات دلالة إحصائية بين المعلمين و المعلمات في بعد الإجهاد الإنفعالي و ذلك لصالح المعلمين، كما لم تظهر أية فروق ذات دلالة إحصائية وفقا لمتغير الجنس في بعدي تبدل الشعور و نقص الشعور بالإنجاز، كما خلصت الدراسة إلى أنه لا توجد أية فروق دالة تعزى إلى المؤهل العلمي سواء على الأبعاد الفرعية للمقياس أو على الدرجة الكلية للمقياس، مما يشير إلى أن درجات الإحترق النفسي لدى أفراد العينة كانت متقاربة.

5- **دراسة: فوغباز و آخرون (2007) Gurbuz & al**: هدفت الدراسة إلى التعرف على مستوى الإحترق النفسي لدى المحاضرين العاملين في جامعة أتاتورك، جامعة عثمان غازي و جامعة الأناضول في تركيا، حيث تكونت عينة الدراسة من 108 أستاذًا محاضرًا يعملون بالجامعات المذكورة من مناطق مختلفة من تركيا، تم تطبيق مقياس ماسلاش للإحترق النفسي، حيث خلصت الدراسة إلى أن مستوى الإحترق النفسي يتأثر بمجموعة من العوامل المستقلة و الصفات الشخصية مثل العمر و الجنس و مستوى التعليم و الخبرة و مكان السكن و الجامعة التي يعمل بها، وإن مستوى الإحترق النفسي يتأثر بمجموعة من العوامل التابعة مثل (الرضا الوظيفي و الدعم الاجتماعي و بيئة العمل و ظروف العمل).

### إجراءات الدراسة الميدانية :

**منهج الدراسة:** استخدم الباحث المنهج الوصفي لملاءمته مع طبيعة هذا النوع من الدراسات التي تتطلب الوصف و التحليل .

### مجتمع وعينة الدراسة:

تم إجراء الدراسة على أساتذة التعليم الثانوي لثلاث ثانويات في فترتين زمنيتين مختلفتين، حيث شملت الفترة الأولى (فترة 2012) 118 أستاذًا، بينما شملت الفترة الثانية (فترة 2017) 124 أستاذًا.

الجدول (1) : يبين توزيع العينة حسب الجنس :

الفترة	ذكور	إناث	المجموع
فترة 2012	69	49	118
فترة 2017	58	66	124

### أدوات الدراسة وخصائصها السيكمترية:

استخدم الباحث مقياس ماسلاش للإحترق النفسي (MBI) Maslach Burnout Inventory لقياس الإحترق النفسي لدى العاملين في مجال الخدمات الإنسانية و الإجتماعية ، الذي تم تقنيه في البيئة العربية من قبل عدد من الباحثين ، نذكر منهم: داوني و الكيلاني و عليان (1989) ومقابلة و سلامة (1993) و الطحانية و الوابلي (1995) و الطالبة (1998) و الفرح (2001)، حيث قام الباحث بحساب الخصائص السيكمترية على عينة قدرها 43 أستاذًا فكانت النتائج التالية:

**الصدق :** إتمد الباحث صدق التناسق الداخلي فكانت النتائج موضحة في الجدول التالي:

الجدول (2) يوضح معامل ارتباط أبعاد المقياس بالقياس الكلي:

الأبعاد	الارتباط بالقياس الكلي (MBI)
الإجهاد الإنفعالي	0.832**
تبلد الشعور	0.601**
نقص الشعور بالإنجاز	0.624**

\* وجود دلالة عند 0.05      \*\* وجود دلالة عند 0.01

يتضح من الجدول أن معاملات الارتباط لأبعاد الإجهاد الإنفعالي وتبدل الشعور ونقص الشعور بالإنجاز الشخصي مع الاختبار الكلي التي هي على التوالي (0.832,0.601,0.624) أنها دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة 0.01 وتعتبر معاملات جد مقبولة.

الثبات: تم حساب ثبات المقياس عن طريق معامل ارتباط "ألفا كرومباخ" والذي كانت قيمته تساوي 0.783 و عن طريق التجزئة النصفية بحساب معامل ارتباط بيرسون 0.63 و تصحيحه بمعامل سيرمن براون 0.73 وهي معاملات حسنة مما يدل على أن المقياس يمتاز بدرجة جد مقبولة من الثبات.

#### إجراءات التطبيق:

تم إجراء الدراسة في الثانويات المعنية بالارتباط بمدراء المؤسسات وبمستشاري التوجيه والإرشاد العاملين بالثانويات المعنية و شرح طريقة الإجابة على المقياس من قبل الأساتذة وذلك خلال الفترة الأولى ( مارس 2012) وكذلك خلال الفترة الثانية (أفريل 2017).

الأساليب الإحصائية: إتمد الباحث على برنامج excel ثم الحقيبة الإحصائية للعلوم الإجتماعية (spss-20) من أجل الإستفادة من معامل الارتباط "بيرسون" ومعدلة ألفا كرومباخ ومعادلة "سيرمن براون" وإختبار "ت" لدراسة الفروق ودلالة المتوسط الحسابي و الانحراف المعياري في معالجة معطيات البحث.

#### عرض نتائج الدراسة ومناقشتها:

#### 1- الفرضية الأولى:

تم إستعمال إختبار "ت" للتأكد من وجود فرق من عدمه بالنسبة للفرضية الثانية و التي صياغتها " توجد فروق دالة إحصائياً في الإحترق النفسى بين أساتذة التعليم الثانوى في عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوى في عام 2012 " ، فكانت النتائج كالتالى:

الجدول رقم (3) يبين دلالة الفروق في الإحترق النفسى بين أساتذة التعليم الثانوى في عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوى في عام 2012 :

مستوى الدلالة	درجة الحرية	ت	أساتذة 2012 = 118		أساتذة 2017 = 124		الأبعاد
			الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
0.201 غير دالة	240	-1.283	10.37	22.81	10.24	21.10	الاجهاد الانفعالي
0.045 دالة	240	-2.018	4.88	4.04	4.39	2.84	تبدل الشعور
0.000 دالة	240	-3.705	8.74	12.29	6.89	8.55	نقص الشعور بالانجاز
0.002 دالة	240	-3.075	17.84	39.14	15.74	32.49	الإحترق النفسى (MBI)

من خلال عرض الجدول السابق تم التوصل الى النتيجة التالية:

وجود فروق دالة إحصائية بين فئة(2012) و فئة (2017) ولصالح الفئة (2012) في المقياس الكلي للإحترق النفسى حيث كانت قيمة "ت" المحسوبة أكبر من "ت" الجدولية عند درجة الحرية (240) وهي دالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.01)، كما أن الجدول يبين أيضا وجود فروق دالة إحصائية بين فئة(2012) و فئة (2017) ولصالح الفئة (2012) في بعد تبدل الشعور عند مستوى الدلالة (0.05)، وأيضاً وجود فروق دالة إحصائية بين فئة(2012) و فئة (2017) ولصالح الفئة (2012) في بعد قص الشعور بالإنجاز عند مستوى الدلالة (0.01)، بينما لم توجد فروق دالة إحصائية بين فئة(2012) و فئة (2017) في بعد الإجهاد الإنفعالي. مما يعني أن فئة الأساتذة (2017) قد إنخفض مستوى الإحترق النفسى لديها مقارنة بفئة الأساتذة (2012) في المقياس الكلي وكذلك حدث الإنخفاض في بعدى تبدل المشاعر ونقص الشعور بالإنجاز، بينما لم يحدث فرق بين الفئتين في بعد الإجهاد الإنفعالي، فبعد خمسة أعوام من الزمن نقصت حدة الإحترق النفسى عند الأساتذة بصفة عامة إلا أنهم لازالوا يعانون من الإجهاد و الإنهاك بطريقة دائمة وملحة.

ويمكن القول أن هذا النقصان في الإحترق النفسى قد يكون متغير عمر الأستاذ من ضمن المتغيرات الرئيسية التي أدت إلى نقصانه وذلك علماً أنه تم تقاعد فئة ليست بالقليلة من الأساتذة على مستوى التراب الوطنى في الآونة الأخيرة ، مما أدى إلى تعويضهم بأساتذة جدد لا زالوا في مرحلة العطاء ، و أن التقاعد المسبق ربما كان الحل الأودح للأساتذة الذين نال منهم الإجهاد و التعب مع تقدم العمر، وهذا ما جاء متوافقاً مع دراسة المحمود(2000) التي خلصت إلى أن مستوى الإحترق النفسى يزداد بإزدياد عمر الأستاذ(عابدين.2000. 449).

هذا وقد يكون عامل أو متغير الإكتضاض داخل الأقسام الذي عرف إنخفاضاً في الآونة الأخيرة في هذه الثانويات على الأقل من بين الأسباب حيث أن أغلبها لا يتعدى معدل القسم فيها 36 تلميذاً، بل و هناك من الأقسام ما تحتوي على أقل من ذلك ، وهذا ما يجعل الأستاذ يعمل في أريحية و يؤدي مهمته في ظروف أقل ضغطاً.

## 2- الفرضية الثانية:

تم إستعمال إختبار"ت" للتأكد من وجود فرق من عدمه بالنسبة للفرضية الثانية و التي صياغتها كالتالى : " لا توجد فروق دالة إحصائية في الإحترق النفسى بين أساتذة التعليم الثانوى الذكور في عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوى الذكور في عام 2012 " ، فكانت النتائج كالتالى:

الجدول رقم (4) يبين دلالة الفروق في الإحترق النفسى بين أساتذة التعليم الثانوى الذكور في عام

2017 و أساتذة التعليم الثانوى الذكور في عام 2012 :

مستوى الدلالة	درجة الحرية	ت	ذكور 2012 = 69		ذكور 2017 = 58		الأبعاد
			الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
0.51	125	0.66	9.97	22.06	11.33	23.33	الاجهاد الانفعالي
0.66	125	-0.44	4.94	04	4.20	3.64	تبدل الشعور

0.003	125	-2.99	9.18	12.83	7.21	8.38	نقص الشعور بالإنجاز
0.252	125	-1.152	17.22	38.88	17.47	35.33	الإحترق النفسي (MBI)

من خلال عرض الجدول السابق تم التوصل الى النتيجة التالية:

عدم وجود فروق دالة إحصائية بين الأساتذة الذكور لفئة (2012) و الأساتذة الذكور فئة (2017) في المقياس الكلي للإحترق النفسي، كما أن الجدول لم يبين وجود فروق دالة إحصائية بين فئة (2012) و فئة (2017) في بعدي الإجهاد الإنفعالي و تبدل الشعور، بينما وضح الجدول وجود فروق دالة إحصائية بين فئة (2012) و فئة (2017) ولصالح الفئة (2012) في بعد نقص الشعور بالإنجاز عند مستوى الدلالة (0.01).

مما يعني أن فئة الأساتذة الذكور (2017) لم ينخفض مستوى الإحترق النفسي لديها مقارنة بفئة الأساتذة الذكور (2012)، ويمكن إرجاع ذلك إلى متغير الدخل الوحيد أو الدخل الذي لا يكفي رب العائلة خاصة و أن طبيعة المجتمع الجزائري تلزم الرجل على الإنفاق على عائلته، فالأساتذة الذكور الذين يعانون من هذا المشكل لا شك أنهم سيقعون تحت طائلة الإجهاد والإحترق لأن وضعهم الإجتماعي سيكون مزريا، ولن يتغير عبر الزمن إلا بتغير هذه المتغيرات، وهذا ما تؤكد دراسة القريوتي و الخطيب (2006) التي خلصت إلى أن مستوى الإحترق النفسي لدى المدرسين ذوي الدخل المنخفض و المتوسط هو أعلى من ذوي الدخل المرتفع (القريوتي و الخطيب، 2006).

(149).

### 3- الفرضية الثالثة:

تم إستعمال إختبار "ت" للتأكد من وجود فرق من عدمه بالنسبة للفرضية الثانية و التي صياغتها كالتالي : " لا توجد فروق دالة إحصائية في الإحترق النفسي بين أساتذة التعليم الثانوي الإناث في عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوي الإناث في عام 2012 "، فكانت النتائج كالتالي:

الجدول رقم (5) يبين دلالة الفروق في الإحترق النفسي بين أساتذة التعليم الثانوي الإناث في عام 2017 و أساتذة التعليم الثانوي الإناث في عام 2012 :

مستوى الدلالة	درجة الحرية	ت	إناث= 2012 = 49		إناث= 2017 = 66		الأبعاد
			الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
0.012	113	-2.55	10.92	23.86	8.81	19.17	الاجهاد الانفعالي
0.027	113	-2.25	4.85	4.10	4.47	2.14	تبدل الشعور
0.042	113	-2.05	8.12	11.53	6.65	8.70	نقص الشعور بالإنجاز

الإحترق النفسى (MBI)	30.00	13.70	39.49	18.85	-3.127	113	0.002
----------------------------	-------	-------	-------	-------	--------	-----	-------

من خلال عرض الجدول السابق تم التوصل الى النتيجة التالية:

وجود فروق دالة إحصائيا بين الأساتذة الإناث لفئة(2012) و الأساتذة الإناث لفئة (2017) ولصالح الفئة (2012) في المقياس الكلي للإحترق النفسى حيث كانت قيمة "ت" المحسوبة أكبر من "ت" الجدولية عند درجة الحرية (240) وهي دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة (0.01)، كما أن الجدول يبين أيضا وجود فروق دالة إحصائيا بين فئة(2012) و فئة (2017) ولصالح الفئة (2012) في جميع الأبعاد: بعد الإجهاد الإنفعالي عند مستوى الدلالة (0.05) وبعد تبدل الشعور عند مستوى الدلالة (0.05)، وبعد نقص الشعور بالإنجاز عند مستوى الدلالة (0.05).

مما يعنى أن فئة الأساتذة الإناث (2017) قد إنخفض مستوى الإحترق النفسى لديها مقارنة بفئة الأساتذة الإناث(2012) وقد نقص الإجهاد وتبدل المشاعر لديها وبدأ مستوى الشعور بالإنجاز يرتفع عندها . ولقد جاءت نتائج هذه الدراسة معاكسة لدراسة عبد الله جاد محمود (2005) التي توصلت إلى وجود فروق في الإحترق النفسى من حيث الجنس و لصالح الإناث حيث كانت المدرسات أكثر إحترقا من المدرسين (دردير، 2005، 69-70).

و أن الإنخفاض في مستوى الإحترق النفسى عند الإناث في هذه الدراسة يمكن إرجاعه أيضا إلى متغير الدخل حيث يسمح دخل المرأة بمساعدة الزوج في مسؤولية الرعاية و النفقة و الأعباء الأسرية و الذي يقدم قيمة مضافة للزوج و للعائلة ، مما يجعل الأستاذات تنقص لديهن حدة الضغوط و يجعلهن يتفادين حدة الإجهاد و يزداد لديهن الشعور بالإنجاز ،كما أن الإلتحاق الملحوظ بمهنة التدريس من قبل الإناث يجعل الجنس الأنثوي يطغى على مهنة التعليم ،خاصة وأن الإناث أصبحن يتمتعن بدافعية للتعلم و للإنجاز هي أعلى من الذكور في الآونة الأخيرة ،كما يمكن أن تتبنى الإناث إستراتيجيات للتعامل مع المواقف الضاغطة هي أنجع و أكثر من الإستراتيجيات التي يعتمدها الذكور .

#### نتائج الدراسة:

بعد عرض نتائج الفرضيات خلصت الدراسة إلى النتائج التالية :

- وجود إنخفاض في مستوى الإحترق النفسى لدى أساتذة التعليم الثانوى في الثانويات التي تم إجراء الدراسة التتبعية فيها بين عام2012 و عام 2017 .
- كانت مساهمة الأساتذة الذكور في إنخفاض مستوى الإحترق النفسى ضئيلة حيث كان الإنخفاض في بعد نقص الشعور بالإنجاز فقط ولم ينخفض في باقي الأبعاد.
- كانت مساهمة الأساتذة الإناث في إنخفاض مستوى الإحترق النفسى مرتفعة، حيث تم الإنخفاض في جميع أبعاد الإحترق النفسى ( الإجهاد الإنفعالي ، تبدل الشعور ، نقص الشعور بالإنجاز).
- مقترحات الدراسة:

على ضوء نتائج الدراسة التي تم التوصل إليها يقدم الباحث الإقتراخات التالية:

- تعميم هذه الدراسة في باقي المؤسسات التربوية لتأكيد هذه الدراسة أو نفيها.
- التطرق إلى هذا الموضوع من زوايا و متغيرات مختلفة .
- الإعتماد في مثل هذه الدراسات على مقاييس موحدة - ليس تحيزا لمقياس معين- وإنما ليتسنى توحيد النتائج لا أكثر .

## قائمة المراجع

### المراجع العربية:

- أحمد مجد عوض(2007).الإحراق النفسى و المناخ التنظيمى فى المدارس.عمان.دار الحامد.
- مصطفى منصورى (2010).الضغوط النفسية والمدرسية.الجزائر. دار قرطبة.
- علي حمدي (2008).سيكولوجية الاتصال وضغوط العمل.القاهرة. دار الكتاب الحديث.
- علي عسكر(2003).ضغوط الحياة وأساليب مواجهتها.الكويت. دار الكتاب الحديث.
- سعيد الظفري ،ابراهيم القريوتى(2010).الإحراق النفسى لدى معلمات التلاميذ ذوى صعوبات التعلم فى سلطنة عمان .المجلة الاردنية فى العلوم التربوية 6. (3).
- صلاح الدين فرج عطا الله البخيت،زينب عبد الرحمن الحسن(2011).الإحراق النفسى ومصادره لدى معلمي الموهوبين فى السودان،مجلة جامعة أم القرى للعلوم التربوية و النفسية.3(1).
- محمد عبد القادر عابدين(2011).الإحراق النفسى لدى المشرفين التربويين فى مديريات التربية و التعليم فى الضفة الغربية ،مجلة الجامعة الاسلامية 19.(2).
- محمد حمزة الزيودي(2007).مصادر الضغوط النفسية و الإحراق النفسى لدى معلمي التربية الخاصة فى محافظة الكرك وعلاقتها ببعض المتغيرات،مجلة جامعة دمشق.23(2).
- مهند عبد سليم عبد العلي(2003).مفهوم الذات و أثر بعض المتغيرات الديموغرافية وعلاقته بظاهرة الإحراق النفسى لدى معلمي المرحلة الثانوية الحكومية فى محافظتي جنين ونابلس.رسالة ماجستير جامعة النجاح الوطنية.فلسطين.
- نوال بنت عثمان الزهراني(2008).الإحراق النفسى وعلاقته ببعض سمات الشخصية لدى العاملات مع ذوى الاحتياجات الخاصة.رسالة ماجستير.كلية التربية.جامعة أم القرى .
- نشوة كرم عمار أبوبكر دردير(2007).الإحراق النفسى للمعلمين ذوى النمط (أب) وعلاقته بأساليب مواجهة المشكلات.رسالة ماجستير.كلية التربية.جامعة الفيوم.
- سماهر مسلم عياد ابو مسعود(2010).ظاهرة الإحراق الوظيفى لدى الموظفين الاداريين العاملين فى وزارة التربية و التعليم العالى بقطاع غزة - أسبابها وكيفية علاجها.رسالة ماجستير.كلية التجارة .الجامعة الاسلامية .غزة فلسطين.

### الكتب الاجنبية:

- Cameron Montgomery, Serge Demers, Yvan Morin(2010) . *Le stress Les strategies d'adaptation et L'épuisement Professionnel chez Les stagiaires francophones en enseignement Primaire et secondaire,Revue Canadienne De L'éducation N° 33/4 .*
- Didier Laugaa et Marilou Bruchon-Schweitzer(2005) .*l'ajustement au stress professionnel chez les enseignants français du premier degré,Institut national d'étude du travail et d'orientation professionnelle(INETOP) France N° 34/4.*
- Elisabeth Grebot (2008) . *Stress et burn-out au travail , éd. d'organisation. paris .*